



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

27 de Junio de 2018

Clemente Fernández González

Presidente Ejecutivo

Índice

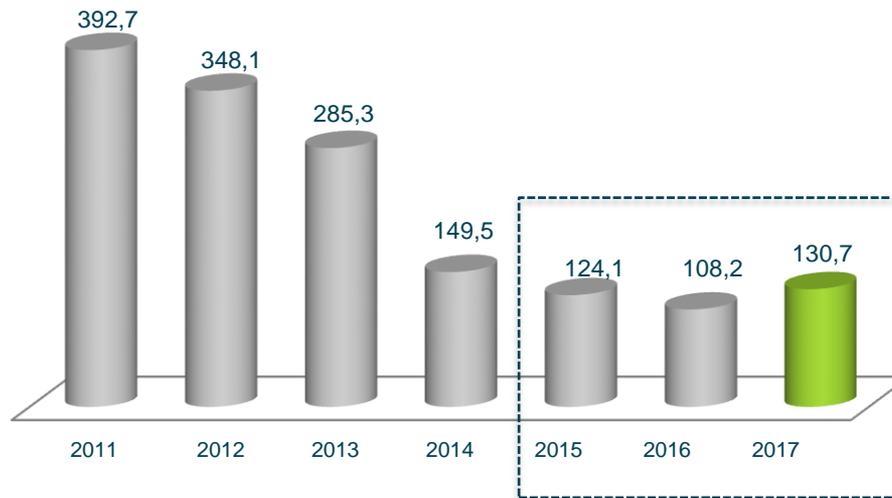
Año 2017

Plan Estratégico 2018-2020

Principales Hitos Ejercicio 2017:

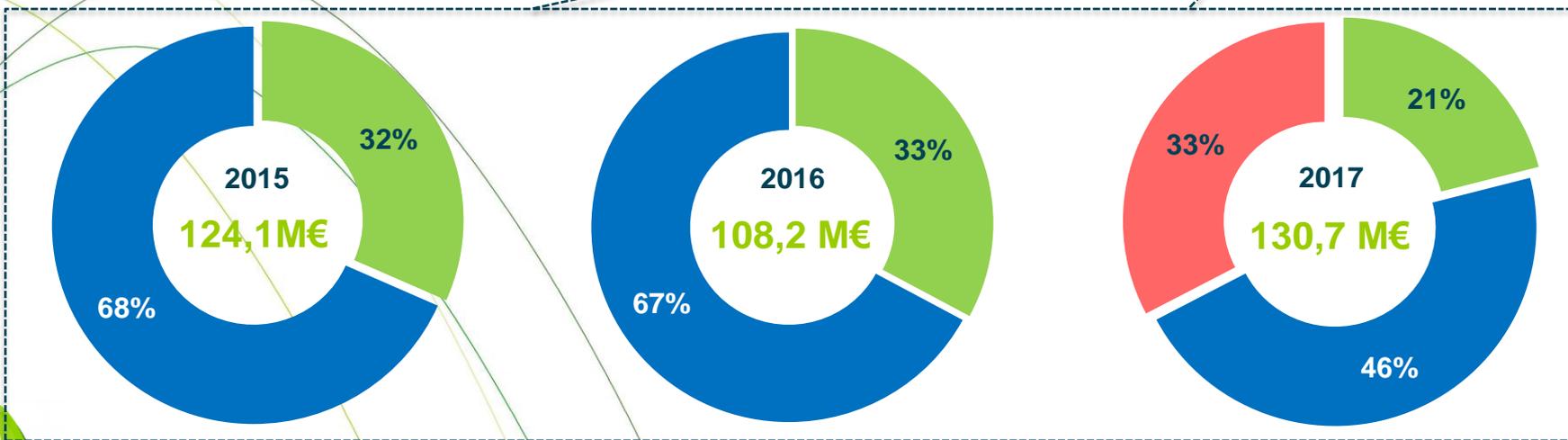
- Modificación Consejo de Administración.
- Incorporación Nervión y Fivemasa.
- Reestructuración Filiales Tecnológicas.
- Ahorro costes corporativos.
- Nuevo Equipo Directivo → Plan Estratégico 2018-2020.

➤ Evolución ventas consolidadas (M€)

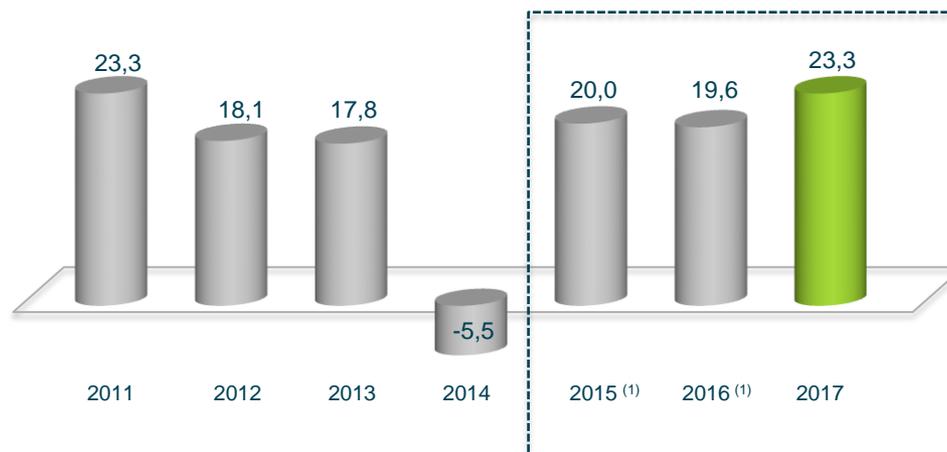


➤ Composición ventas (M€)

- Negocios Tecnológicos
- Negocios Industriales
- Negocios Discontinuados

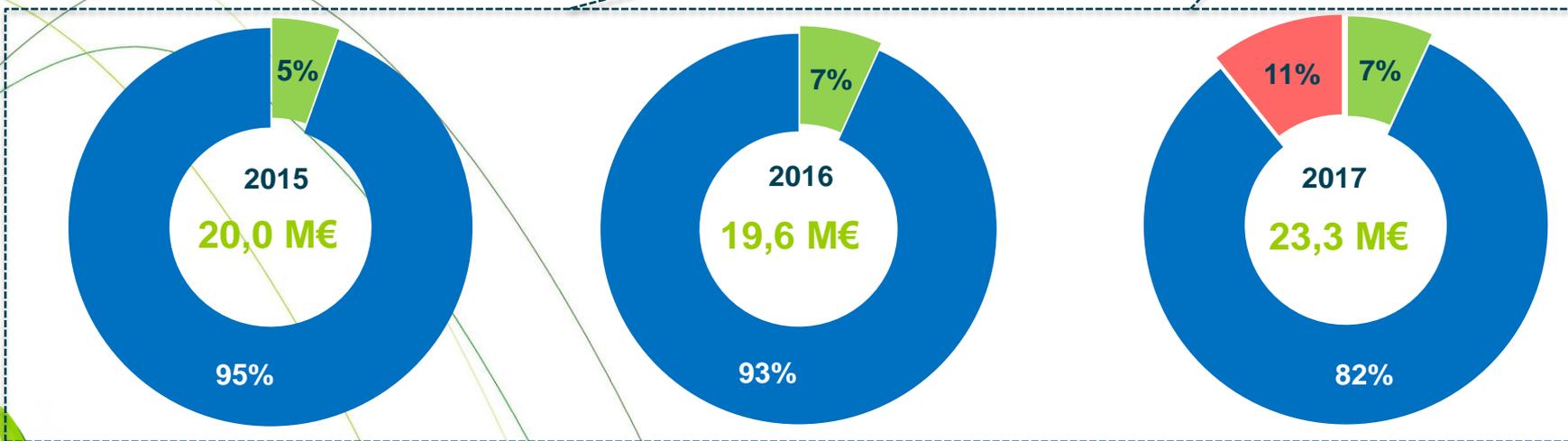


➤ Evolución EBITDA consolidado (M€)



➤ Composición EBITDA (M€)

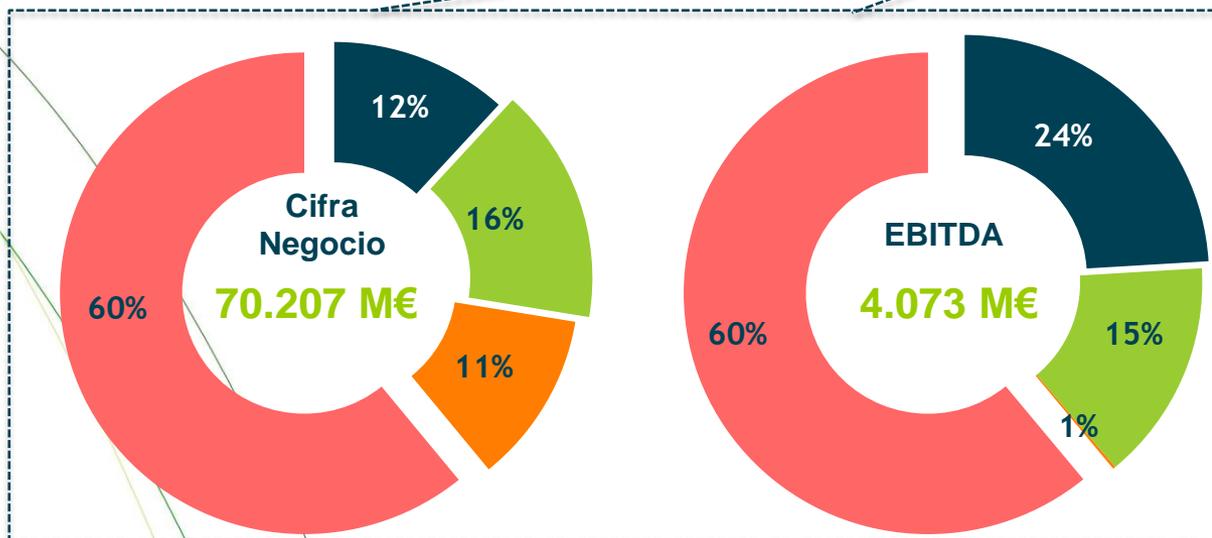
- Negocios Tecnológicos
- Negocios Industriales
- Negocios Discontinuados



➤ Detalle negocios continuados.
Punto partida Plan Estratégico 2018-2020.

<i>Miles €</i>	2017 TOTAL GRUPO	TOTAL DISCONTINUADOS	TOTAL CONTINUADOS (*)
Cifra de Negocio	130.771	60.564	70.207
EBITDA	23.332	19.259	4.073
Resultado Neto	7.534	6.898	636

- Negocios Industriales
- Negocios Seguridad
- Negocios Acceso Telecom
- Negocios Latam



Fin 2017

Plan Estratégico 2018-2020

Empieza el futuro



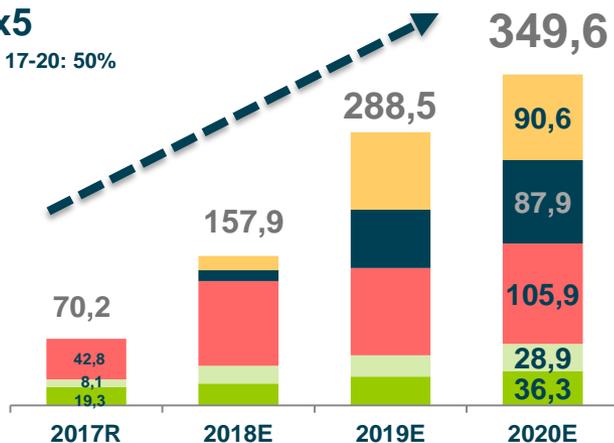
Plan Estratégico 2018-2020

➤ Evolución de los Negocios Recurrentes sin considerar Pacífico:

Miles €	2017	2018	2019	2020
Cifra de Negocio	70.207	157.871	288.535	349.561
EBITDA	4.073	13.920	29.820	40.650
% EBITDA / Ventas	6%	9%	10%	12%
R. NETO (*)	636	10.720	26.912	37.622

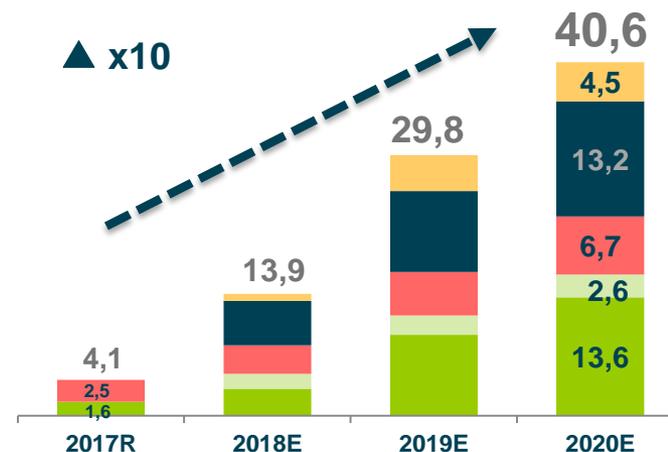
Cifra de Negocio M€

▲ x5
CAGR 17-20: 50%



EBITDA M€

▲ x10



● España Tecnológico

● Latam Tecnológico

● Industrial

● Desarrollo Tecnológico

● Desarrollo Industrial

(*) Previa a la aplicación de Bases Imponibles Negativas. No se contempla el impacto positivo asociado a la plusvalía de venta de los negocios de Pacífico estimado en más de 20 millones de euros. La consolidación de Pacífico Sur hasta su enajenación completa incrementaría las cifras del ejercicio 2018 en los meses correspondientes.

Crecimiento Orgánico

- **Nuevo portfolio** productos / tecnología.
- **Internacionalización.**
- Integraciones de **soluciones globales** de comunicación en colectividades (hospitales, penitenciarias,...).
- **Crecimiento energías renovables.**
- **Alianzas estratégicas** locales con ingenierías para proyectos llave en mano.
- Incremento y desarrollo de la **fuerza comercial.**
- Mejoras en **eficiencia operativa** y **contención costes.**

Crecimiento Inorgánico

- **I+D+i. Nuevos desarrollos de negocio.**
- **Robótica/Tecnología aplicada al sector industrial / renovables.**
- **Optrónica Militar.**
- **Big Data aplicada a redes.**
- **Diseño de consolas inteligentes de comunicación.**
- **Seguridad Medioambiental: Desarrollo de nuevas soluciones control de emisiones. Transición ecológica.**
- **Oportunidades de mercado, nichos de negocio escalables, startups, tecnología avanzada industrial.**

Financiación Plan 2018-2020

- Utilización de **excedentes de tesorería** (cash flow positivo).
- Normalización de **líneas de crédito**. Líneas Comex.
- Cierre definitivo **Operación Negocios Pacífico Sur (+49 M\$)**.
- Cancelación deuda tramo A (12,9 M€) asociada al cobro de Pacífico. **Cero deuda financiera** sindicada → posición de **caja neta positiva** superior a 30M€.
- Desarrollo **Plan Fiscal**. Aprovechamiento de bases imponibles negativas y deducciones sin plazo de caducidad (al cierre de 2017 por valor de **177 M€**).

Plan Estratégico 2018-2020



Optrónica Militar



Desgaste Pala Eólica



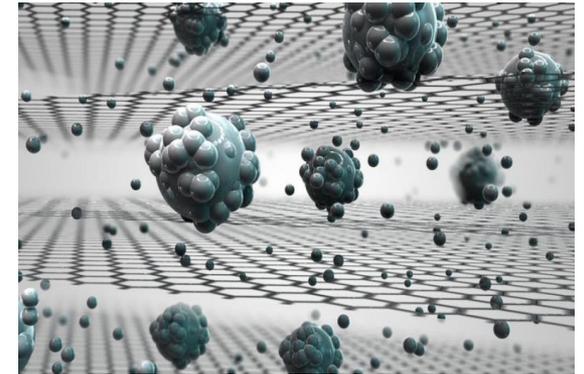
Internet de las cosas



Tanque Sales Fundidas



Boya "Spark"



Filtrado Industrial Nanopartículas



2020



Grupo Amper

www.grupoamper.com