



Informe de Gestión

**Presentación de Resultados
Tercer Trimestre 2020**

13 de noviembre de 2020

Índice

Resumen Ejecutivo Tercer Trimestre 2020

3

**Actividades y resultados de las Business Units.
Nuevo modelo de organización.**

7

Hechos Posteriores al cierre del tercer trimestre

8

**Cuenta de Pérdidas y Ganancias
Balance de situación**

10

Resumen Ejecutivo Tercer Trimestre 2020

Al cierre del tercer trimestre del ejercicio 2020:

La facturación del Grupo Amper alcanza los 135 M€.

El EBITDA se sitúa en los 6,1 M€.

La cartera de proyectos supera los 300 M€.

**El Grupo Amper está ultimando
su Plan Estratégico 2021-2024
que se publicará en las próximas semanas.**

9 meses del ejercicio 2020.

Consolidación de los negocios - afectación COVID-19 - recuperación.

En los 9 primeros meses del ejercicio 2020 el desarrollo de las actividades el Grupo Amper ha tenido dispares comportamientos:

- **Primer Trimestre 2020:** Crecimientos de doble dígito mostrando la fortaleza de prácticamente todos los negocios del Grupo.
- **Segundo Trimestre 2020:** Desaceleración sustancial de la actividad comercial y operativa con impacto directo en la cuenta de resultados consolidada. Implementación de medidas de contingencia.
- **Tercer Trimestre 2020:** Recuperación paulatina de la actividad y reanudación en la ejecución de proyectos. El Grupo Amper pone en marcha el desarrollo de su Plan Estratégico 2021-2024.

I. Primer Trimestre

Crecimientos de doble dígito por las siguientes razones:

- **Incorporación en el perímetro del Grupo de los nuevos negocios** adquiridos durante el ejercicio pasado y en el mes de enero de 2020.
- **Normalización de líneas de financiación** que fueron destinadas a la demanda de capital circulante.
- **Mix del modelo de Negocio Tecnológico / Industrial** que aumenta progresivamente en la facturación el peso de los negocios tecnológicos (con mayores márgenes) frente a los industriales.

II. Segundo Trimestre

Covid-19. Interrupción del crecimiento.

- **Demora en la contratación de nuevos proyectos y suspensión en la ejecución de los proyectos existentes en cartera.**

El grupo Amper ha estimado en **48-50 M€** el impacto económico en términos de demora en la facturación estimada inicialmente para el segundo y tercer trimestre de 2020 que se traslada a trimestres futuros.

Ninguno de los contratos previos a la situación provocada por Covid-19 ha sido cancelado.

- Adopción de medidas para **garantizar la salud de los más de 2.500 trabajadores del Grupo y preservar la rentabilidad y márgenes de los proyectos** (teletrabajo, aplicación de ERTE's, reducción de remuneraciones de los miembros del Consejo de Administración del Grupo Amper), generando ahorros en los costes de personal y estructura asociada de 2,6 M€/mes (**40% sobre los costes mensuales recurrentes**).

- **Protección de la caja del Grupo Amper** que incorpora la consecución de nuevas líneas de financiación (líneas multi-riesgo con entidades financieras de primer nivel en el mercado por importe superior a 15 millones de euros, línea de préstamos avalada por ICO por 18 millones de euros).

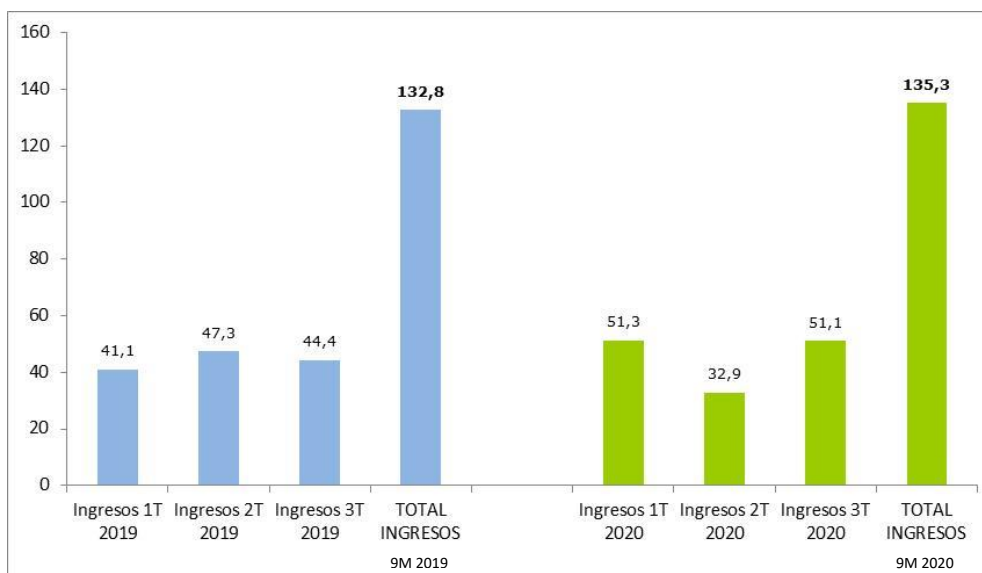
Programa de Pagarés por 30 Millones de euros vigente en el MARF. El pasado mes de mayo el Grupo Amper atendió el vencimiento relativo a la primera disposición por importe de 7 millones de euros, accediendo durante el mes de mayo a una segunda disposición por importe de 15 millones de euros, que se ha completado con otros 15 millones de euros el pasado mes de octubre, hasta alcanzar el importe total del Programa de Pagarés.

III. Tercer Trimestre

A continuación se detallan explicaciones de la cuenta resultados consolidada del tercer trimestre 2020 impactada por Covid-19. Habida cuenta de la situación excepcional acontecida, la comparativa con el ejercicio precedente queda distorsionada, razón por la cual se presentan también cifras comparativas de los trimestres anteriores:

- La **cifra de ingresos acumulada a cierre del tercer trimestre de 2020 supera los 135 millones de euros**, lo que supone un incremento del 2% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior.

El siguiente cuadro muestra la evolución trimestral de ingresos del Grupo, afectada por Covid-19 de manera significativa en el segundo y tercer trimestre.



Si bien se observa cierta evolución en la cifra de ingresos en el tercer trimestre (un 15% superior a la cifra de ingreso del tercer trimestre del ejercicio precedente y más de un 50% superior a la cifra de ingresos del segundo trimestre de año en curso) la paulatina recuperación de la actividad (intensa sólo en el mes de septiembre) todavía no se ha trasladado a la línea de ingresos.

- El **EBITDA consolidado del Grupo al cierre del tercer trimestre alcanza los 6,1 millones de euros**, frente a los 19,6 millones de euros del mismo periodo del año anterior, lo que supone una reducción del 69%.

La reactivación de los proyectos, suspendidos en el trimestre anterior, ha supuesto al cierre del tercer trimestre del ejercicio un esfuerzo en costes operativos, así como costes de reestructuración asociados al impacto Covid19, que han impactado negativamente en la cifra de EBITDA. Asimismo, la consolidación de nuevas compañías en el perímetro de consolidación (fundamentalmente Nervión Energy adquirida en el mes de julio) ha implicado la incorporación de nuevos costes operativos al cierre del tercer trimestre.

- Las pérdidas consolidadas del Grupo Amper al cierre del tercer trimestre de 2020 ascienden a 1,7 millones de euros, como consecuencia de la amortización de 6,6 millones de euros, principalmente de proyectos de I+D capitalizados en los ejercicios precedentes y a los que el Grupo no les estima recorrido comercial de acuerdo con las líneas de actuación que se van a desarrollar en el marco del Plan Estratégico 2021-2024.
- Por último, la cartera de proyectos supera los 300 millones de euros **al cierre del tercer trimestre de 2020, lo que dobla la cifra de cartera del mismo periodo del año anterior** (153 Millones de euros al tercer trimestre de 2019). A fecha de emisión del presente informe, la cartera de proyectos **supera los 350 millones de euros**.

Hechos destacados en el tercer trimestre de 2020:

Durante el tercer trimestre del ejercicio 2020 se han incorporado al perímetro de consolidación las siguientes sociedades:

- El 22 de julio de 2020 se produce la **adquisición del 100% de las participaciones sociales de la mercantil Sacyr Nervión** (Amper, a través de su participada al 100% Nervión Industrias, ya era propietaria del 50% de la sociedad Sacyr Nervión).

La sociedad Sacyr Nervión, que ha cambiado su denominación social, pasando a llamarse Nervión Energy, aporta al Grupo Amper una cartera pendiente de ejecución de 81 millones de euros al cierre del tercer trimestre de 2020.

- Con fecha 2 de septiembre de 2020 se **adquiere el 51% de las participaciones sociales de la mercantil Electrotécnica Industrial y Naval, S.L. (ELINSA)**, a través de una ampliación de capital suscrita íntegramente por Amper S.A. por importe de 1,5 M de euros.

ELINSA es una compañía española con presencia internacional, enfocada al montaje y mantenimiento de instalaciones eléctricas, así como automatización y control industrial y especializada en subestaciones eléctricas para el sector energético y naval.

Durante el tercer trimestre se ha conseguido el siguiente contrato relevante:

- Con fecha 31 de julio el Grupo Amper resultó **adjudicatario del mayor contrato de offshore wind hasta la fecha para la construcción seriada de jackets por valor de 100,7 millones de euros**.

El proyecto, adjudicado por Navantia, consiste en la construcción, en modalidad "llave en mano", de 62 jackets para el parque Saint Brieuc que Iberdrola desarrollará en la Bretaña francesa. La ejecución se desarrollará entre España y Francia ya que el contrato incluye una parte de contenido local, por lo que Amper Industrial prefabricará componentes para 34 jackets en el puerto de Brest.

Actividades y resultados de las Business Units. Nuevo modelo de organización.

Tal y como se explicó en el anterior Informe de Gestión, el escenario Covid-19 provocó que el Grupo considerase que no era posible alcanzar las cifras presupuestadas para el ejercicio 2020.

En dicho contexto los gestores del Grupo trabajaron durante el segundo trimestre del ejercicio en una reflexión estratégica con el objeto de **redefinir las propuestas de valor de sus negocios y alumbrar un nuevo modelo organizativo, funcional y de gestión que maximice el valor del Grupo.**

Desde el final del tercer trimestre del año, el Grupo Amper ya ha trabajado en la línea de reorganización operativa y funcional que constituirá el punto de partida del nuevo Plan Estratégico 2021-2024 que se presentará a los mercados el próximo mes de diciembre, tal y como se adelantó en la Junta General de Accionistas el pasado 31 de octubre.

En consecuencia, desde este mismo Informe de Gestión, los negocios se presentarán y explicarán desde la perspectiva tecnológica, industrial e ingeniería, con independencia de en qué parte del mundo desarrollen sus negocios.

La anterior distinción del negocio “integración” (que consta en los Informes de Gestión hasta el del pasado mes de septiembre), desaparece, pues el negocio de “Integración” tecnológica quedará subsumido en el ámbito tecnológico.

A continuación se exponen las cifras más representativas de los negocios del Grupo Amper en términos de cartera de proyectos, importe neto de la cifra de negocio y EBITDA, al cierre del tercer trimestre de los ejercicios 2019 y 2020:

	Cartera de proyectos		Cifra negocios		EBITDA	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Tecnológica	62.037	64.186	34.130	49.189	3.478	15.342
Industrial	220.941 ⁽¹⁾	89.188	94.314	83.568	1.130	4.209
Ingeniería ⁽²⁾	17.700	---	6.850	---	1.448	---
Total Grupo Amper	300.678	153.374	135.294	132.757	6.056	19.551

(1) Incorpora la cartera de proyectos de la recientemente adquirida Nervión Energy por importe de 81 millones de euros, así como el contrato de la división Naval-Offshore para la construcción seriada de 62 jackets, adjudicado por Navantia para el parque Saint Briec que Iberdrola desarrollará en la Bretaña francesa por importe de 101 millones de euros.

(2) Incorpora la sociedad Proes Consultores, cuya adquisición se produce en enero de 2020, motivo por el cual no se facilita información comparativa del ejercicio anterior.

Hechos Posteriores al cierre del Tercer Trimestre de 2020

Con posterioridad al 30 de septiembre de 2020 se han producido los siguientes hechos relevantes:

Gobierno Corporativo

El Consejo de Administración de la Sociedad el 9 de octubre de 2020, aceptó la dimisión de D. Clemente Fernández González como Presidente y Consejero del Consejo de Administración de la Sociedad.

En la misma fecha, el Consejo de Administración nombró por cooptación a D. Pedro Morenés Eulate como consejero independiente, designándolo además como Presidente no ejecutivo del Grupo Amper.

El Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión del 31 de octubre de 2020, aceptó la dimisión de D. Jaime Serrano Madrid como Consejero Independiente.

En la misma fecha, el Consejo de Administración nombró por cooptación a D. Juan José Rodríguez-Navarro Oliver como Consejero Dominical.

La Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el día 31 de octubre de 2020, ratificó los nombramientos anteriores y nombró a D. José Luis Martinavarro Delabert como Consejero Dominical.

El Consejo de Administración de Amper, S.A. queda compuesto de la siguiente forma:

- D. Pedro Morenés Eulate, Consejero Independiente y Presidente del Consejo de Administración.
- D. César Revenga Buigues, Consejero Ejecutivo.
- D. Pedro Andrés Casado Vicente, Consejero Independiente.
- D. Fernando Castresana Moreno, Consejero Independiente.
- D. Juan José Rodríguez- Navarro Oliver, Consejero Dominical.
- D. José Luis Martinavarro Delabert, Consejero Dominical.
- D. Jesús Mardomingo Cozas, Secretario No Consejero.

Contratación Relevante

Con fecha 26 de octubre de 2020, se firma un **contrato con Gptech EKS**, filial norteamericana de Green Power Technologies, para la fabricación y suministro de inversores fotovoltaicos modelos “WD3”, “WD3L” y “AMPS”, así como inductancias, tarjetas, electrónica de potencia, transformadores de SSAA, equipos convertidores de potencia ensamblados y equipos de media tensión con su integración eléctrica y mecánica, con destino a mercados en EE.UU. y Latam.

Dicho proyecto es el primero conseguido por la conjunción de esfuerzos entre las filiales del Grupo Amper, Electrotécnica Industrial y Naval, S.L. (ELINSA), adquirida el pasado 2 de septiembre, y Núcleo Comunicaciones y Control, S.L. (NUCLEO).

Ambas compañías formarán parte de la **nueva División “Tecnologías de Energía y Control” (TEC) dentro de la B.Unit Tecnológica del Grupo Amper, conforme a la reorganización de los negocios del Grupo incluida en el nuevo Plan Estratégico 21-24.**

El acuerdo asciende a un total de **47,5 Millones de euros sin impuestos**, de los cuales 19,5 Millones de euros se ejecutarán a lo largo del ejercicio 2021 y el resto entre los años 2022 y 2023.

De esta manera, a fecha del presente Informe de Gestión el importe de la cartera de proyectos ejecutables asciende a **350 millones de euros**:

Cartera de proyectos		
<i>Miles de euros</i>	Proforma 2020 actual	Real 2019 3T
Tecnológica	111.537	64.186
Industrial	220.941	89.188
Ingeniería	17.700	---
Total Grupo Amper	350.178	153.374

Programa Pagarés

Con fecha 5 de octubre de 2020 el Grupo Amper ha realizado una emisión de pagarés amparada en el Programa de Pagarés vigente en el MARF por importe de 30 millones de euros, con diferentes fechas de vencimiento que comprenden desde los 6 meses hasta los 2 años, que suponen la **normalización definitiva del circulante del Grupo**.

Plan Estratégico 2021-2024

A fecha de publicación del presente informe de gestión, los administradores del Grupo Amper están ultimando la presentación del Plan Estratégico 2021-2024 a los mercados.

El citado Plan se desarrollará desde las siguientes premisas:

- **Priorización de nuevos programas de I+D, como palanca de crecimiento** centrado en las necesidades transmitidas por los clientes y en la interrelación de las distintas líneas de negocio, de modo que unas acrezcan el valor de las otras.
- **Desarrollo de una política de inversiones y operaciones corporativas** con la idea de completar las soluciones y servicios en las líneas marcadas.
- **Implementación de estructuras de financiación a largo plazo** acompañadas con la política de adquisiciones y el crecimiento del balance del Grupo Amper.
- **Integración y/o fusión de las distintas compañías adquiridas en los ejercicios 2018 a 2020, de acuerdo con una reorganización operativa y funcional en las líneas detalladas** que correlacionan dentro de la misma propuesta de valor distintas unidades productivas con el fin de maximizar su desarrollo; así como una reorganización estructural que optimice la eficiencia del Grupo.

El Plan Estratégico 21-24 se presentará a los mercados dentro del mes de diciembre de 2020 en un “Investors Day” convocado a tal efecto y que se repetirá periódicamente para dar seguimiento a los objetivos marcados.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

Cierre: Septiembre 2020 – 2019.

Miles de euros	Septiembre 2020	Septiembre 2019
Importe Neto de la Cifra de Negocios	135.294	132.757
Margen Bruto	81.797	84.685
<i>Margen Bruto (%)</i>	60%	64%
Gasto de Personal	-66.411	-53.167
Servicios Exteriores	-9.328	-11.967
EBITDA	6.058	19.551
<i>Margen EBITDA (%)</i>	4%	15%
Amortizaciones y Deterioros ⁽¹⁾	-6.623	-3.109
Resultado de Explotación	-565	16.442
Resultado Financiero ⁽²⁾	-895	2.364
Resultado Antes de Impuestos	-1.460	18.806
Impuesto sobre sociedades	-293	-681
Resultado Consolidado	-1.753	18.125
Atribuido a sociedad dominante	-1.183	17.206
Atribuido a intereses minoritarios	-570	919

- (1) El incremento de la amortización con respecto al cierre de septiembre de 2019 se debe fundamentalmente por el coste de amortización de proyectos de I+D capitalizados en los ejercicios precedentes y a los que el Grupo no les estima recorrido comercial de acuerdo con las líneas de actuación que se van a desarrollar en el marco del Plan Estratégico 2021-2024.
- (2) El resultado financiero del tercer trimestre del ejercicio 2019 incorpora por importe de 2,4 millones de euros el impacto positivo asociado a la cancelación de los pasivos financieros en la operación de refinanciación llevada a cabo por la filial Núcleo Comunicaciones y Control en julio de 2019.

Balance de Situación Consolidado

Cierre: Septiembre 2020 – Diciembre 2019.

Balance de Situación Consolidado	sep-20	dic-19
Activos Intangibles	63.131	65.513
Inmovilizado Material	14.012	9.883
Otros activos no corrientes	9.271	7.248
Activo No Corriente	86.414	82.644
Existencias	9.900	4.596
Deudores Comerciales	100.065	88.315
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes ⁽¹⁾	-83.611	-92.018
Capital Circulante	26.354	893
Patrimonio Neto	57.533	59.383
Otros pasivos no corrientes	-20.184	-23.999
Efectivo y otros medios líquidos	19.330	23.244
Deuda por Obligaciones y otros valores negociables no corrientes	---	---
Deuda Financiera Bancaria no corriente	-28.479	-2.012
Deuda por Obligaciones y otros valores negociables corrientes	-15.000	-7.000
Deuda Financiera Bancaria corriente	-10.902	-14.387
Posición Financiera Neta ⁽²⁾	-35.051	-155

- (1) Incorpora por importe de 1,8 millones de euros el pasivo asociado de la refinanciación del acuerdo comercial con el proveedor CISCO (procedente del pre concurso de acreedores de 2014). Dicho proveedor era acreedor de una deuda total de 12,7 millones de euros a fecha agosto de 2016, habiéndose satisfecho cuotas mensuales de 210 mil dólares hasta alcanzar el saldo remanente actual.
- (2) Conforme a la definición de posición financiera neta que se incorporará en el nuevo Plan Estratégico 2021-2024, el grupo Amper ha procedido a reclasificar bajo el epígrafe “deuda por obligaciones y otros valores negociables corrientes”, la deuda asociada a la segunda disposición de pagarés por importe de 15 millones de euros. Dicho concepto se encontraba registrado en anteriores Informes de Gestión bajo el epígrafe “acreedores comerciales y otros pasivos corrientes”. Para hacer posible la comparativa se ha reclasificado igualmente el resto de trimestres presentados.



www.grupoamper.com