

GRUPOamPer



PLAN ESTRATÉGICO Y DE  
TRANSFORMACIÓN  
**2023 | 2026**

---

10 de Mayo 2023 – BOLSA DE MADRID

## DISCLAIMER

---

*Determinada información contenida en este documento son meras proyecciones, objetivos o análisis elaborados exclusivamente por la Sociedad, y en ningún caso deben entenderse como previsiones de resultados o beneficios. No se otorga ninguna garantía de que éstos puedan o vayan a cumplirse y no deben verse como una indicación de los resultados o beneficios esperados o reales de la Sociedad. Todas las proyecciones se basan en estimaciones y condiciones de mercado en el momento de elaboración del presente documento y, por lo tanto, están sujetas a cambios. No hay garantía de que se pueda lograr un resultado o beneficio al nivel establecido en este documento.*

*La Sociedad se reserva el derecho, pero ello no implicará el deber, de actualizar la información proporcionada sobre tales hechos o circunstancias o de comunicar su cumplimiento, independientemente de que afecten directa o indirectamente al presente documento. Sin perjuicio de lo anterior, si Amper informa de cualquiera de tales hechos o circunstancias, ello no implicará que Amper se responsabilice de continuar informando o de actualizar el presente documento con cualesquiera otros hechos o circunstancias posteriores.*

*Este documento se proporciona únicamente con fines informativos generales. La información contenida en este documento no debe considerarse como promoción financiera y no constituye una oferta de venta ni solicita una oferta de compra de acciones de la Sociedad. Este documento no pretende constituir, y no debe interpretarse como, un consejo de inversión. La información proporcionada en este documento no debe excluir que el destinatario realice su propio juicio independiente con respecto a las operaciones, la situación financiera y las perspectivas de la Sociedad o el Grupo. Asimismo, los posibles inversores de la Sociedad deben recibir asesoramiento de sus propios asesores independientes o profesionales antes de tomar cualquier decisión de inversión.*

*La información y las opiniones presentadas en este documento han sido obtenidas de fuentes que la Sociedad cree que son confiables, pero ésta no se responsabiliza ni garantiza su precisión o integridad.*

*No se debe confiar en ninguna proyección, objetivo o análisis proporcionado en este documento como una predicción precisa de resultados o beneficios futuros.*

*Ni la Sociedad ni ninguna de las empresas del Grupo acepta responsabilidad alguna por cualquier daño o pérdida que surja del uso de este documento o de cualquier proyección, objetivo o análisis proporcionado en este documento.*

*“The content of this Presentation is of strict confidential nature. The complete material or its constituent parts contained herein must be used only for information purposes. Disclosure, distribution or dissemination of the information contained in this material to third parties is prohibited and Amper, S.A. accepts no liability whatsoever for the actions of third parties in this respect.*

*The content of the Presentation, regarding the current situation, opinions and expectation of Amper, S.A. and of the business it carries out, is based on information considered correct and on its own estimates. Amper, S.A. has not performed nor obtained from an expert an independent verification of the accuracy and completeness of the information that has been used as basis for drawing up the Presentation, nor a confirmation of the reasonableness of hypotheses used for it.*

*Neither Amper, S.A. or any of its group companies, or their respective shareholders, directors and employees, guarantee the completeness or accuracy of the contents of the Presentation, which should not be construed as reflecting in full the past, present and future of Amper, S.A. or its businesses. Past profitability does not guarantee future profitability.*

*Consequently, neither Amper, S.A., nor the other companies in its group, nor their shareholders, directors and employees accept any liability whatsoever for any damages that may arise directly or indirectly from decisions adopted on the basis of the Presentation or from the use that its recipient may make of it.*

*The Presentation is not an offer to buy, sell or subscribe for securities or financial instruments. Any decision to buy or sell securities issued by Amper, S.A. should be based on the documentation registered with the competent regulatory body and on public information. The recipients of the Presentation must bear in mind that the securities or instruments discussed in herein may not be suitable for their investment objectives or financial circumstances, and past performance should not be taken as a guarantee of future performance. Subsequently, the recipients of the Presentation should not use the Presentation to take their investment decisions, which should be taken based on the documentation registered with the competent regulatory body and on their personal circumstances advised by specialist in areas such as legal, tax, financial or other applicable.*

*The receipt of this document by its recipients implies full acceptance of the contents of this disclaimer notice.”*



---

## Índice

---

GRUPO AMPER	4
PLAN ESTRATÉGICO Y DE TRANSFORMACIÓN	5
ESTRATEGIA	6
MODELO DE NEGOCIO	8
PROPUESTA DE VALOR	9
ASPECTOS FINANCIEROS DEL PLAN	18
MODELO ORGANIZATIVO	22
NIUESTRO EQUIPO	23



# GRUPO AMPER



 **1.109M**

Acciones

 **40**

Participadas, filiales y sociedades

 **700**

Clientes activos

 **14,8K**

Accionistas

 **20**

Países con proyectos

 **3,4K**

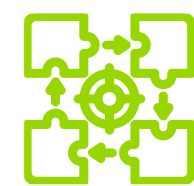
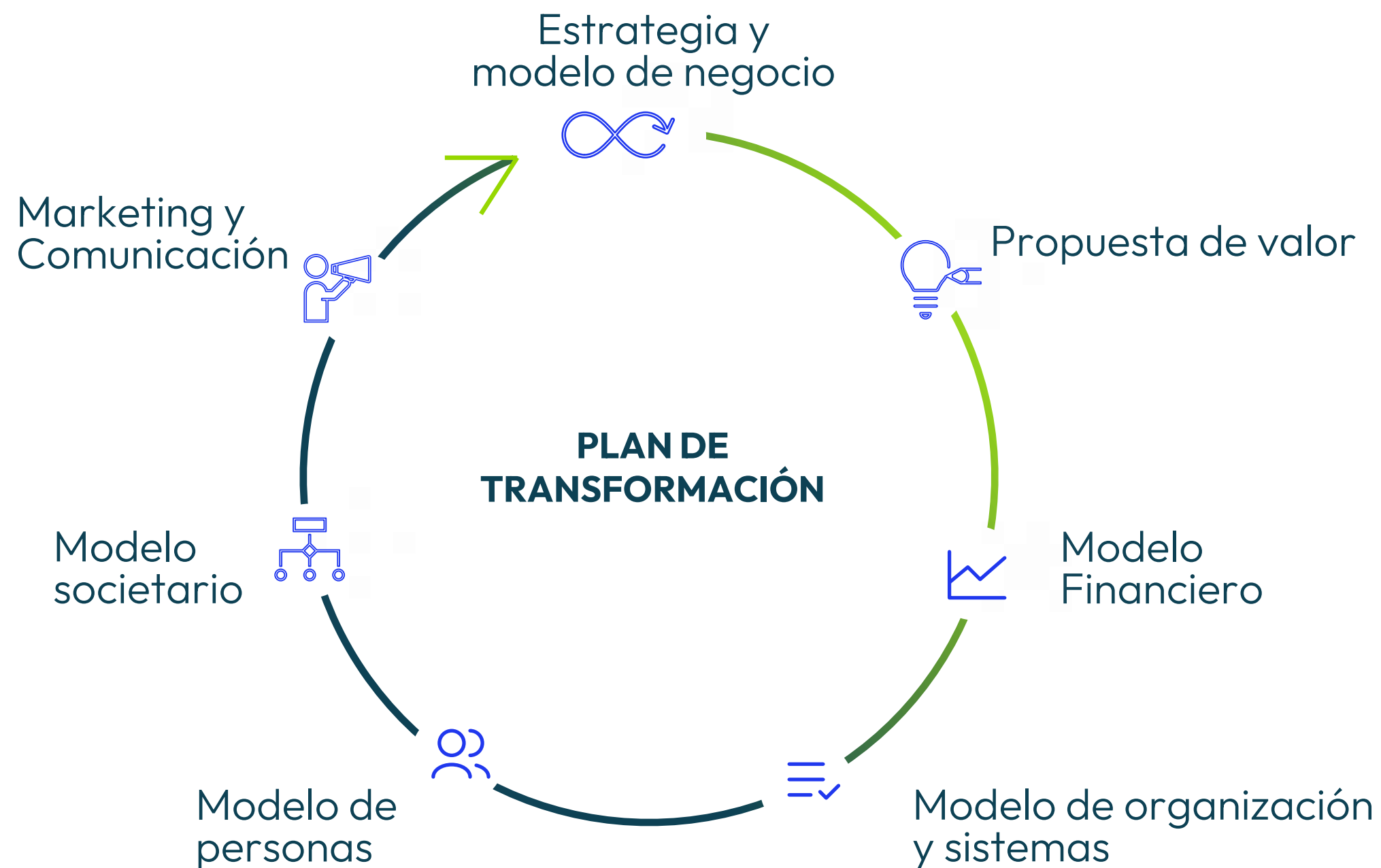
Empleados

 **40**

Clientes con +1M€ en ventas



# PLAN ESTRATÉGICO Y DE TRANSFORMACIÓN

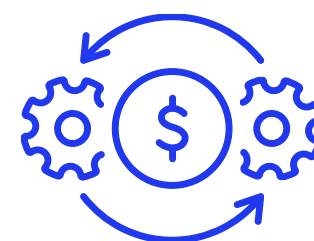


## PLAN ESTRATÉGICO

CONSTRUIR EL **GRUPO EMPRESARIAL ESPAÑOL LÍDER EN CAPACIDADES ESTRATÉGICAS** TECNOLÓGICAS, INDUSTRIALES, Y DE INGENIERÍA; EN LOS SECTORES DE **DEFENSA Y SEGURIDAD, ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD, Y TELECOMUNICACIONES;** ALCANZANDO EN 2026:



**1.008M€**  
VENTAS



**123M€**  
12% EBITDA

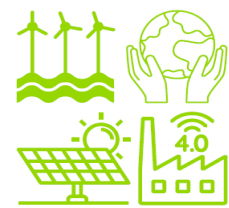


# ESTRATEGIA



## DEFENSA Y SEGURIDAD

Contribuir al proceso de ordenación y estructuración del sector, y a la implementación de una estrategia armonizada en Defensa y Seguridad de España que permita salvaguardar las capacidades estratégicas nacionales



## ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

Ser un suministrador de referencia en capacidades que contribuyan a alcanzar el objetivo de cero emisiones netas en 2050

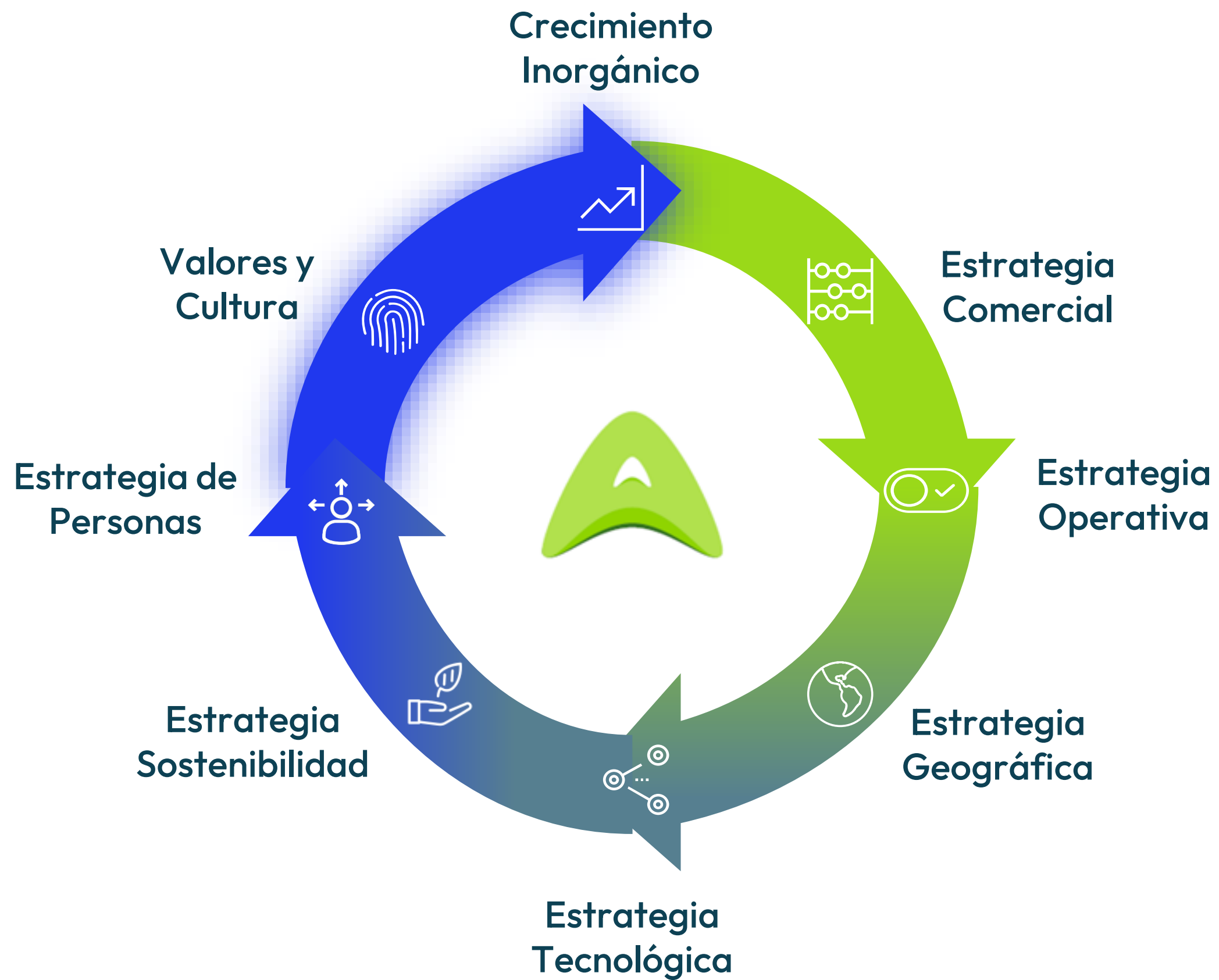


## TELECOMUNICACIONES

Contribuir a la digitalización eficiente y sostenible de empresas e instituciones públicas, que asegure la continuidad de todos los servicios en una sociedad hiperconectada



# ESTRATEGIA – PALANCAS ESTRATÉGICAS



# MODELO DE NEGOCIO

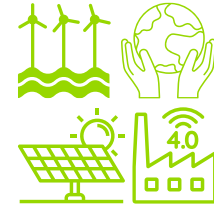
MERCADO



ESPAÑA



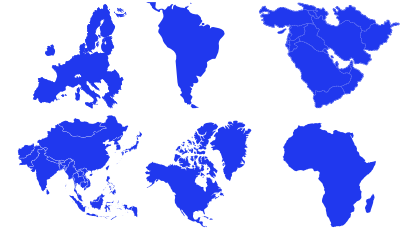
DEFENSA Y SEGURIDAD



ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

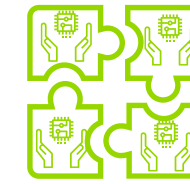


TELECOMUNICACIONES



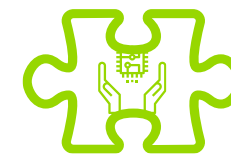
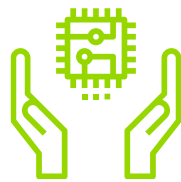
RESTO MERCADOS

LÍNEAS DE NEGOCIO



GRANDES PROYECTOS DE INTEGRACIÓN CON TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA/CONOCIMIENTO

CAPACIDADES



CAPACIDAD

CAPACIDADES CLAVE

CAPACIDADES NO CLAVE

GRUPO AMPER



ECOSISTEMA DE PYMEs



PARTNER TECNOLÓGICO

PARTNER COMERCIAL

PARTNER DE NEGOCIO

ACCESO AL MERCADO

GESTIÓN

COMERCIAL Y DESARROLLO DE NEGOCIO

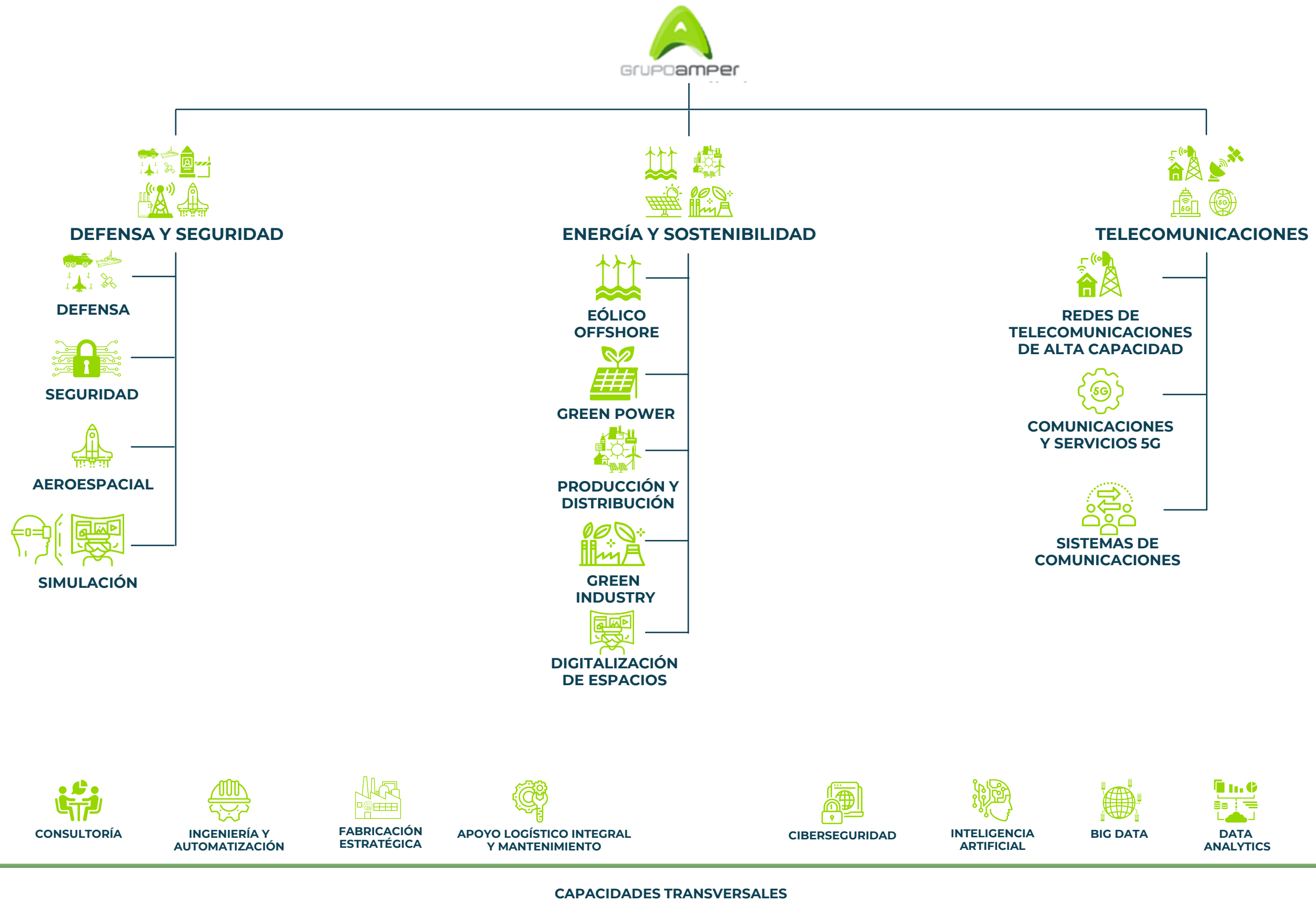
INDUSTRIALIZACIÓN

SOPORTE FINANCIERO

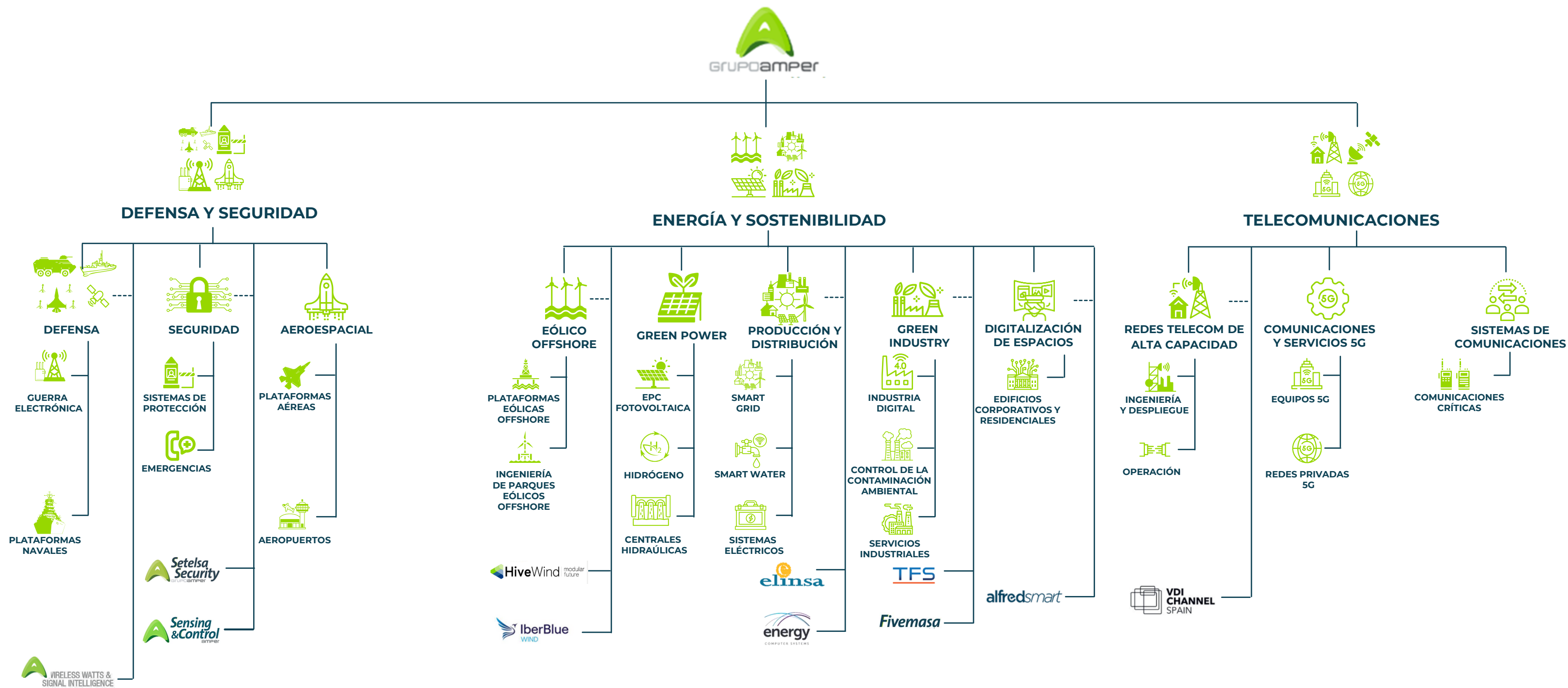




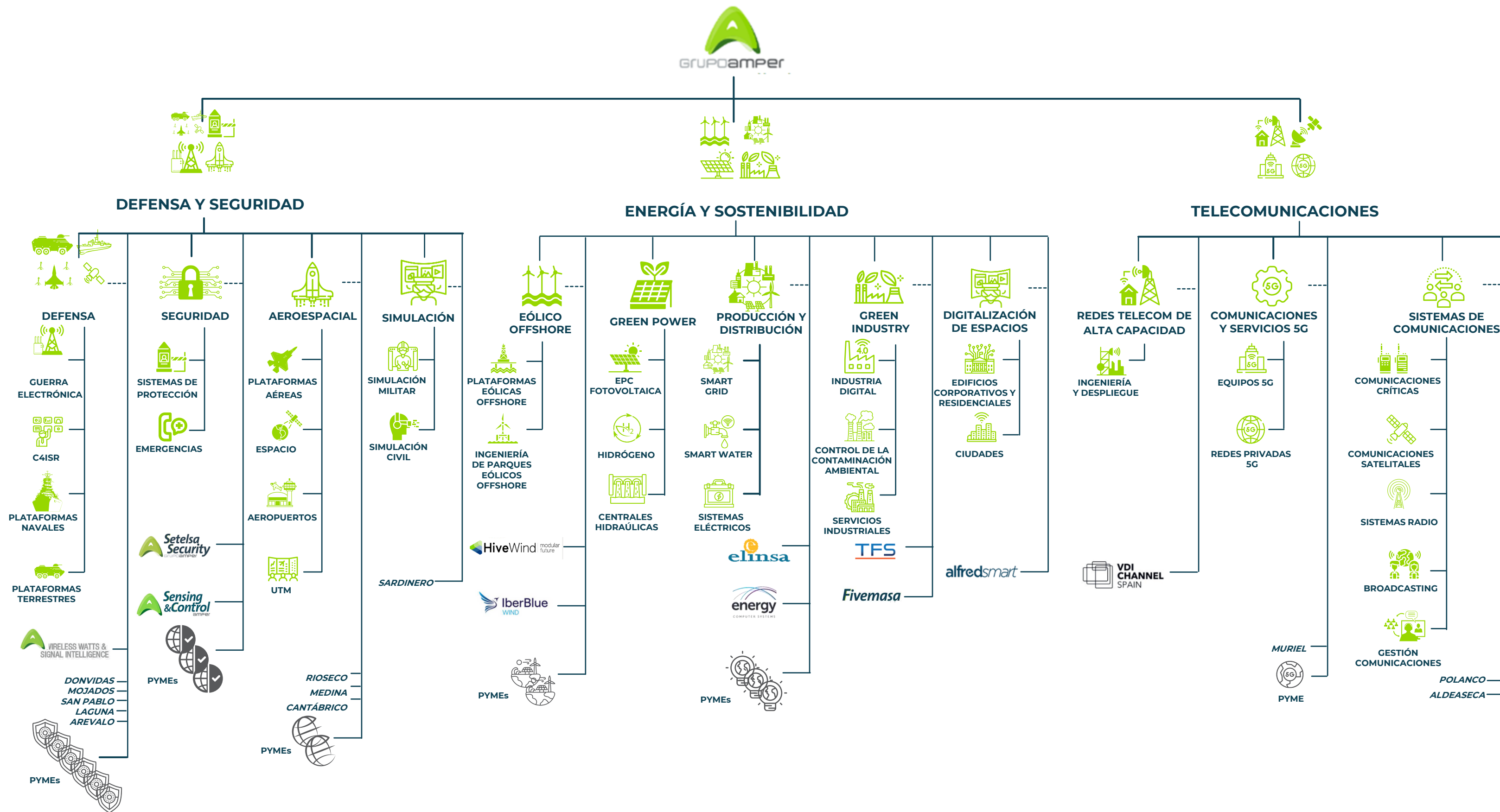
# PROPUESTA DE VALOR



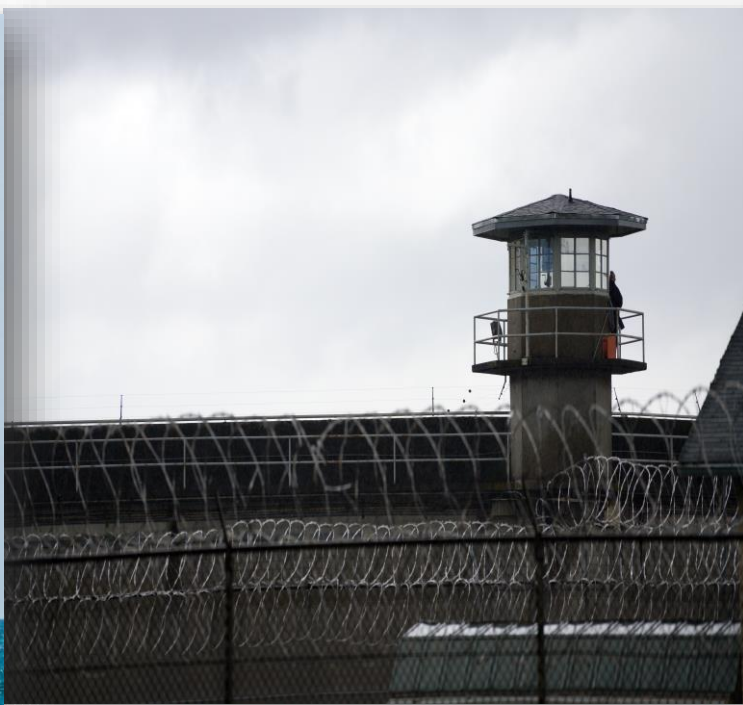
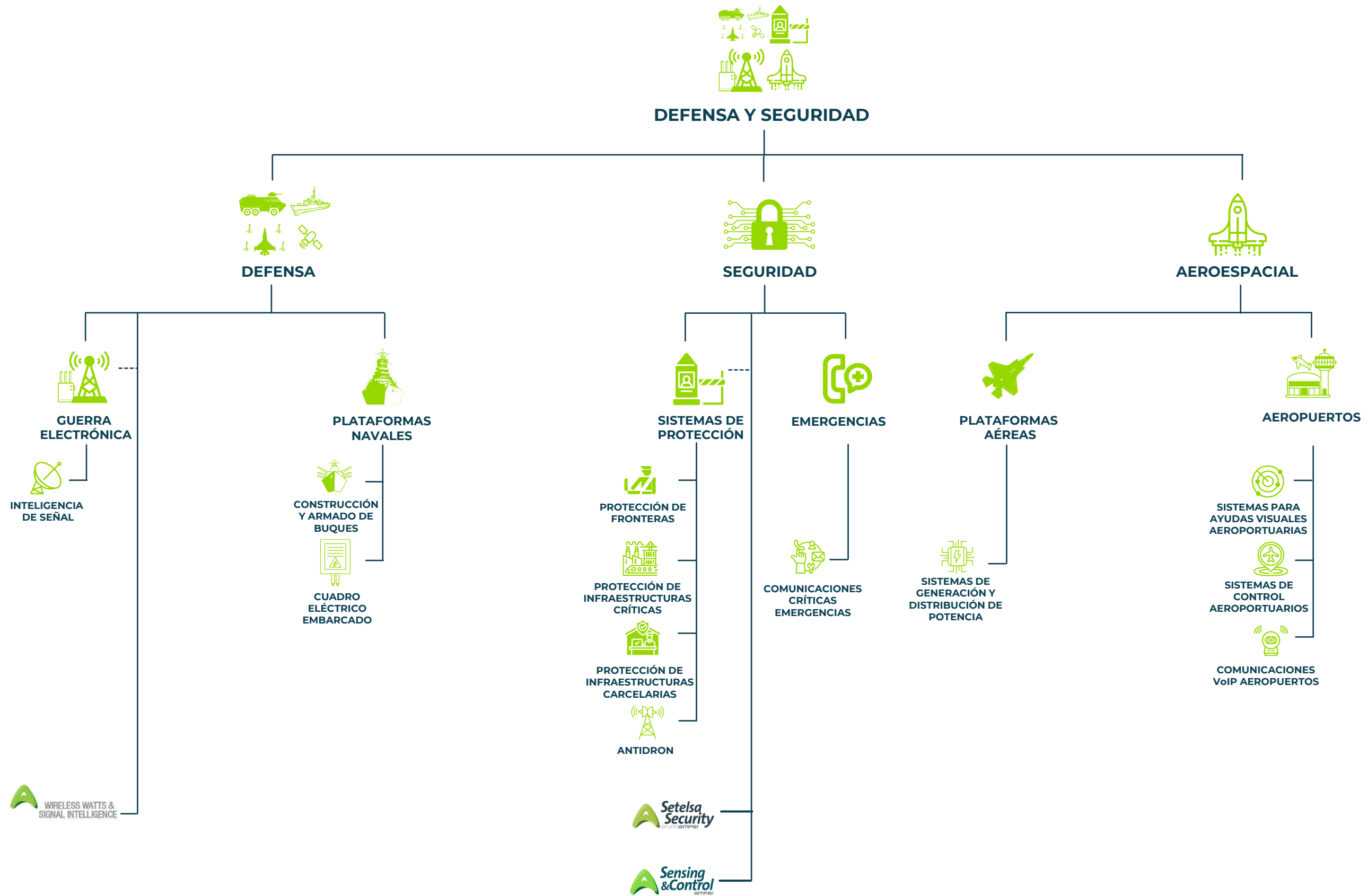
# PROPUESTA DE VALOR AMPER - ACTUAL



# PROPUESTA DE VALOR AMPER - OBJETIVO



# DEFENSA Y SEGURIDAD - ACTUAL





# DEFENSA Y SEGURIDAD - OBJETIVO



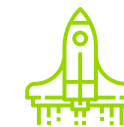
## DEFENSA Y SEGURIDAD



### DEFENSA



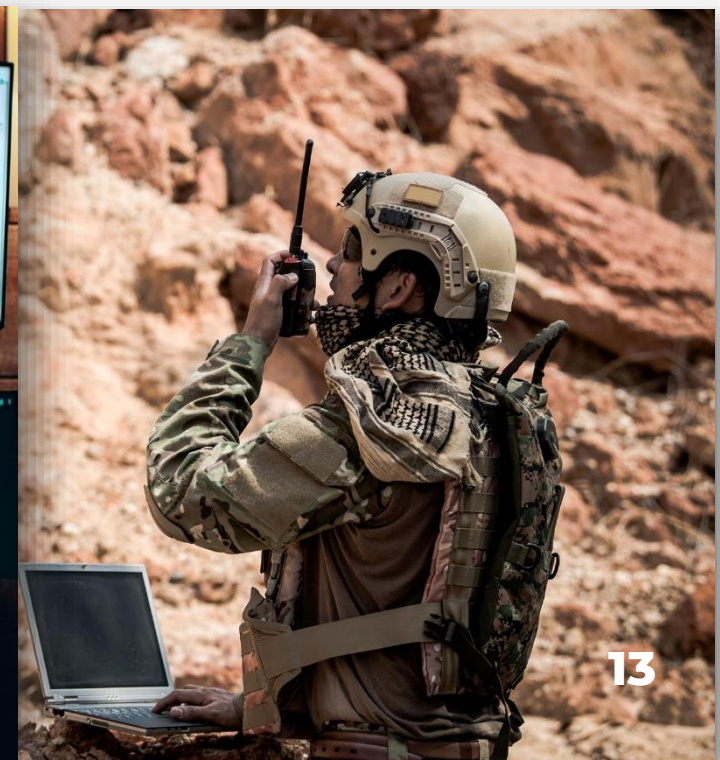
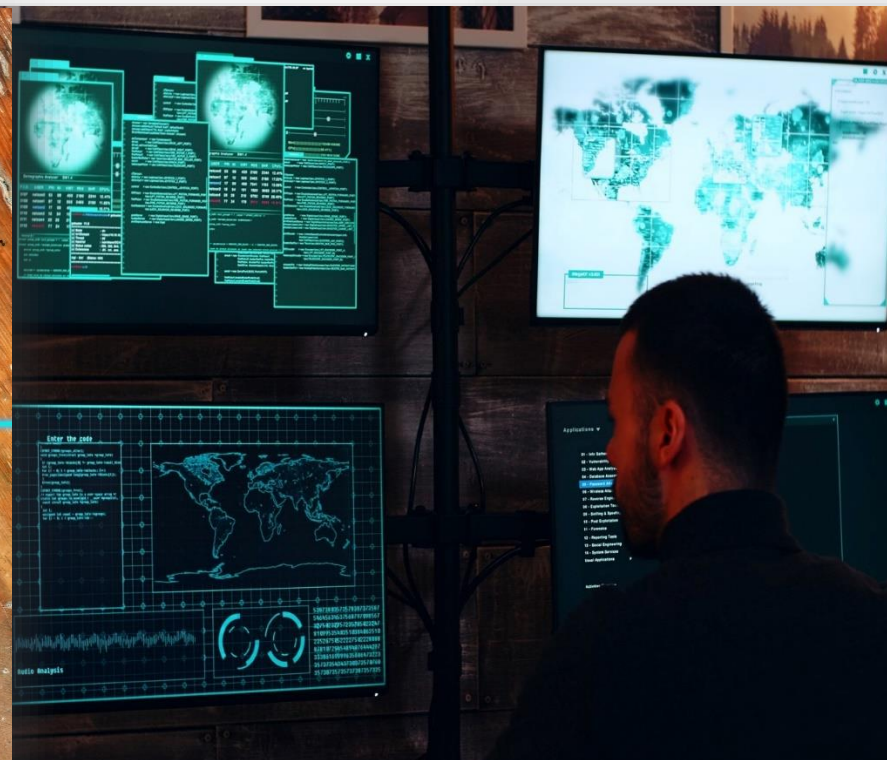
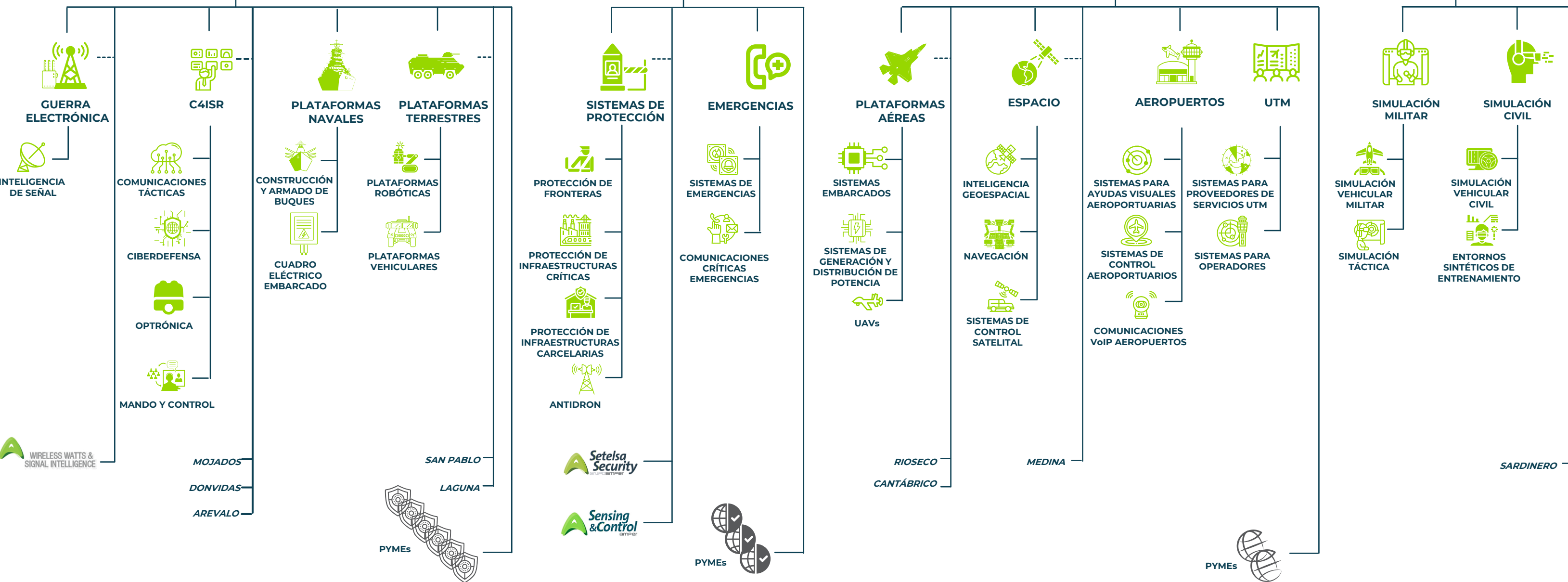
### SEGURIDAD



### AEROSPAECIAL



### SIMULACIÓN





# ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD - ACTUAL



ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD



EÓLICO OFFSHORE



GREEN POWER



PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN



GREEN INDUSTRY



DIGITALIZACIÓN DE ESPACIOS

PLATAFORMAS EÓLICAS OFFSHORE

INGENIERÍA DE PARQUES EÓLICOS OFFSHORE

EPC FOTOVOLTAICA

HIDRÓGENO

CENTRALES HIDRAÚLICAS

SMART GRID

SMART WATER

SISTEMAS ELÉCTRICOS

INDUSTRIA DIGITAL

CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL

SERVICIOS INDUSTRIALES

EDIFICIOS CORPORATIVOS Y RESIDENCIALES

CIUDADES

FABRICACIÓN DE CIMENTACIONES FLOTANTES

INGENIERÍA DE PARQUES EÓLICOS OFFSHORE

EPC FOTOVOLTAICA

HIDRÓGENO

CENTRALES HIDRAÚLICAS

SMART GRID

SMART WATER

SISTEMAS ELÉCTRICOS

INDUSTRIA DIGITAL

CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL

SERVICIOS INDUSTRIALES

EDIFICIOS CORPORATIVOS Y RESIDENCIALES

CIUDADES

FABRICACIÓN DE CIMENTACIONES FIJAS

INGENIERÍA DE PARQUES EÓLICOS OFFSHORE

EPC FOTOVOLTAICA

HIDRÓGENO

CENTRALES HIDRAÚLICAS

SMART GRID

SMART WATER

SISTEMAS ELÉCTRICOS

INDUSTRIA DIGITAL

CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL

SERVICIOS INDUSTRIALES

EDIFICIOS CORPORATIVOS Y RESIDENCIALES

CIUDADES

DIGITALIZACIÓN Y EFICIENCIA DE SISTEMAS ENERGÉTICOS

INGENIERÍA Y SOSTENIBILIDAD DEL AGUA

INSTALACIONES ELÉCTRICAS

DIGITALIZACIÓN Y EFICIENCIA INDUSTRIAL

CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL

DIGITALIZACIÓN DE ESPACIOS CORPORATIVOS

DIGITALIZACIÓN DE ESPACIOS RESIDENCIALES

HARDWARE DE DIGITALIZACIÓN

INVERSORES ELÉCTRICOS

DIGITALIZACIÓN DE MEDICIONES DE PRESIÓN DE FLUIDOS

SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO ELÉCTRICO

HiveWind modular future

IberBlue WIND

energy COMPUTER SYSTEMS

elinsa

Nervión Minería

TFS

Fivemasa

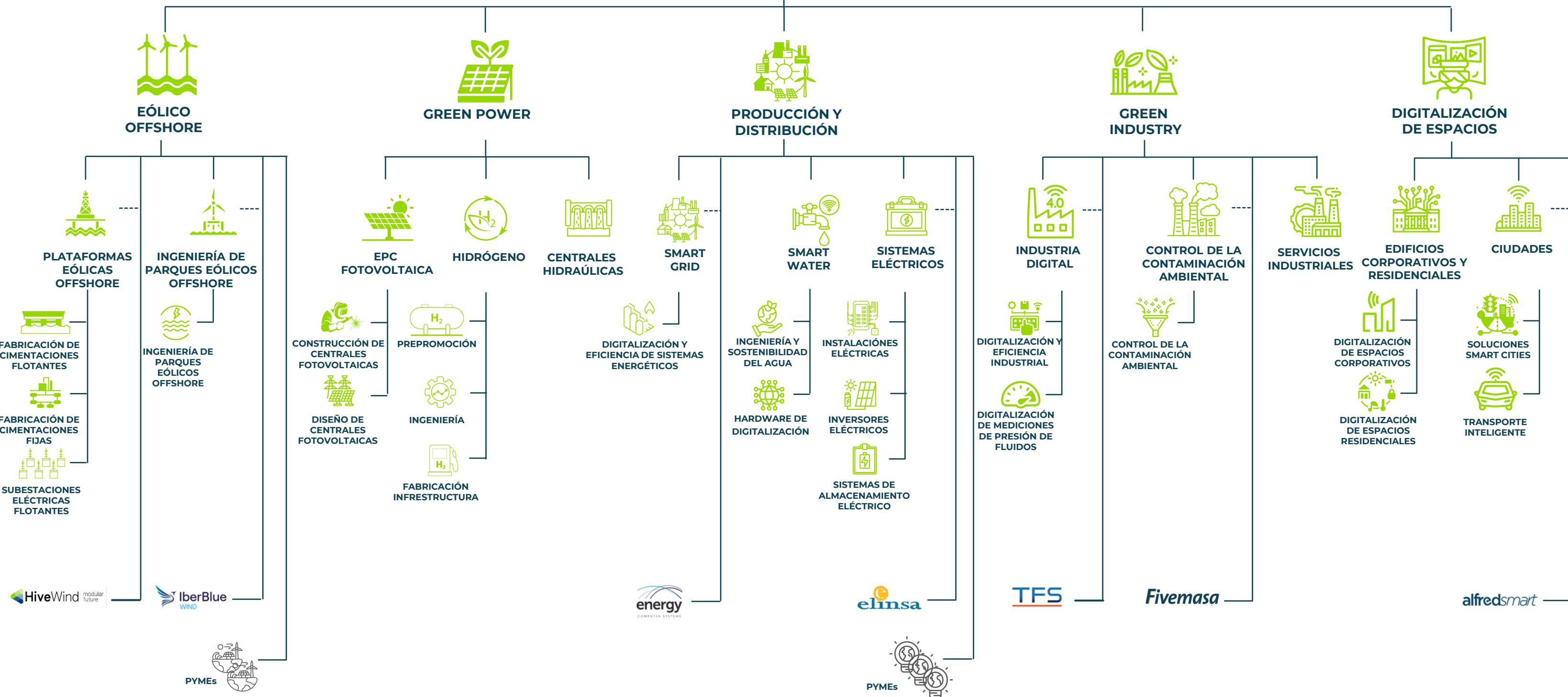
alfredsmart





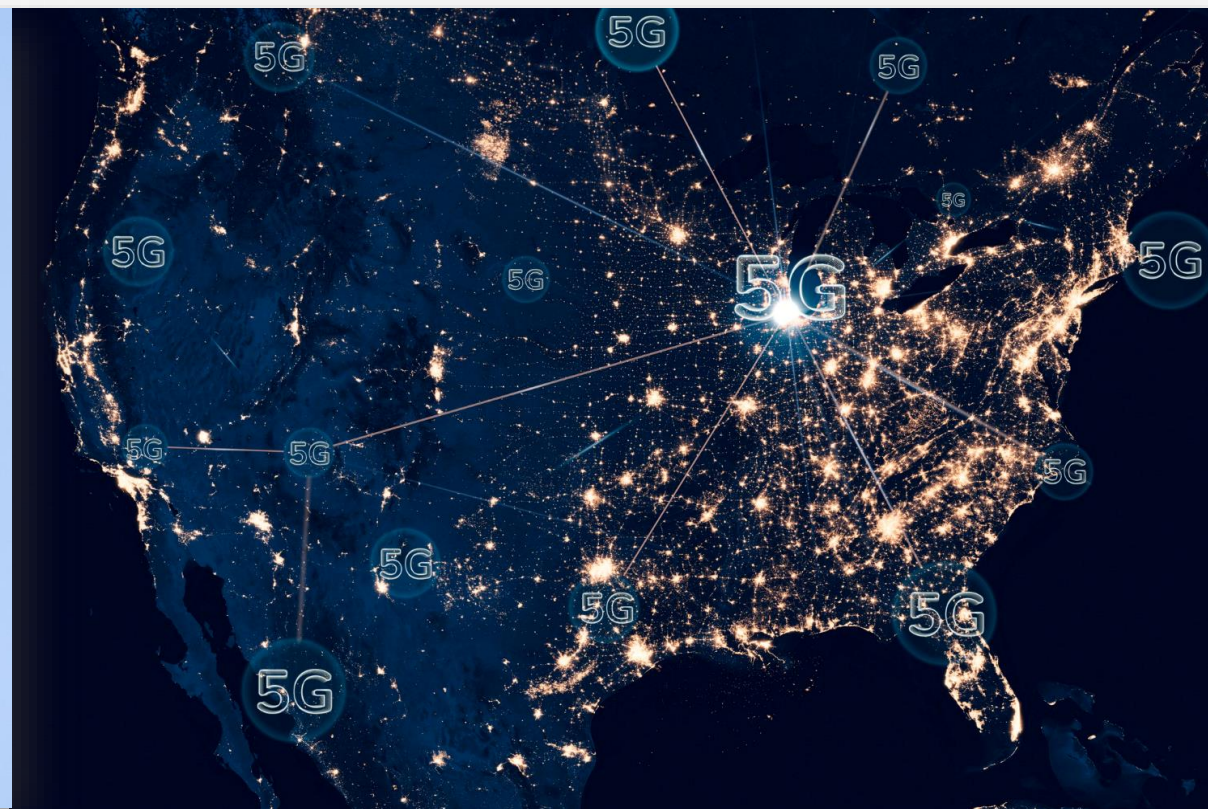
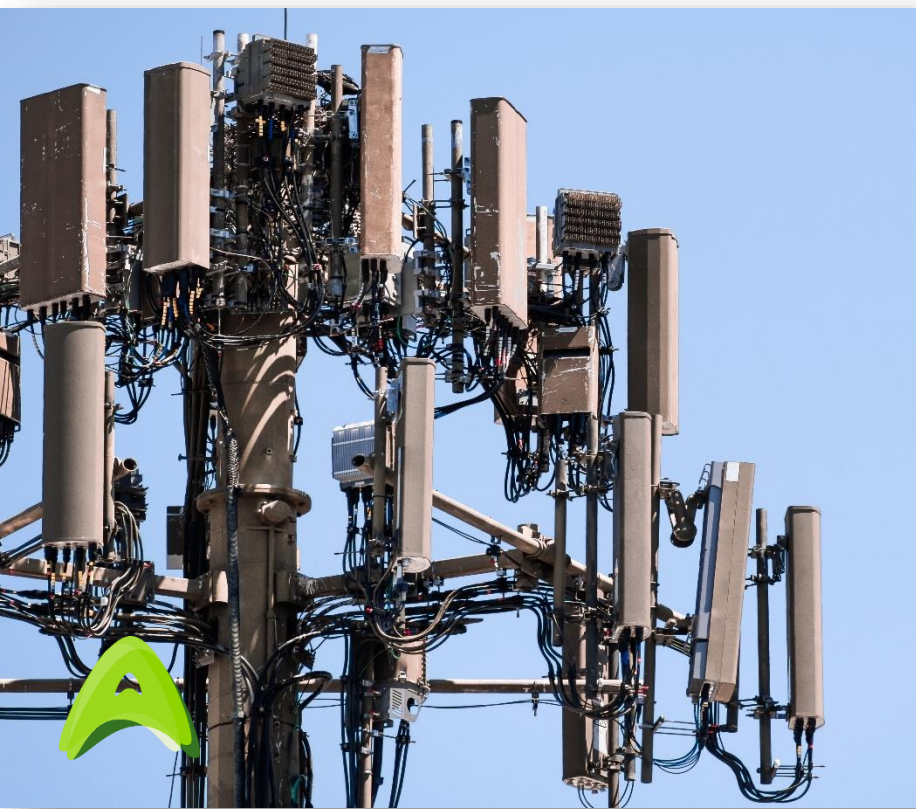
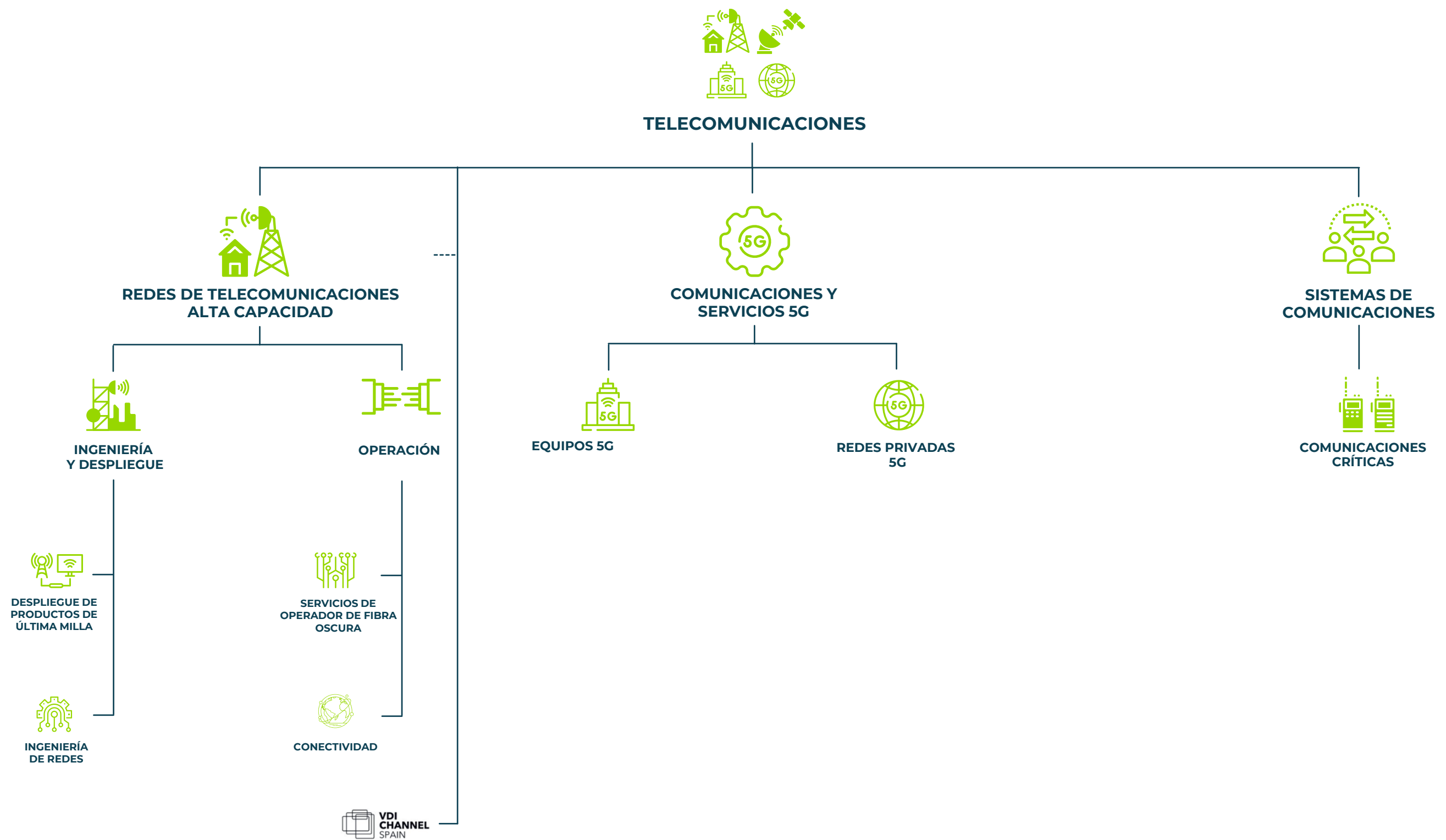
# ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD - OBJETIVO

## ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD





# TELECOMUNICACIONES - ACTUAL

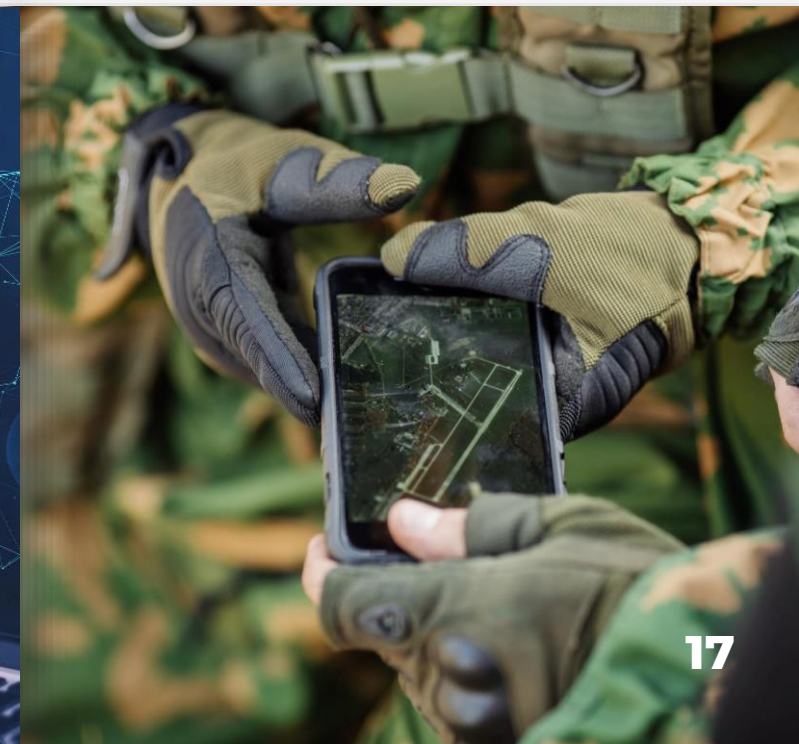
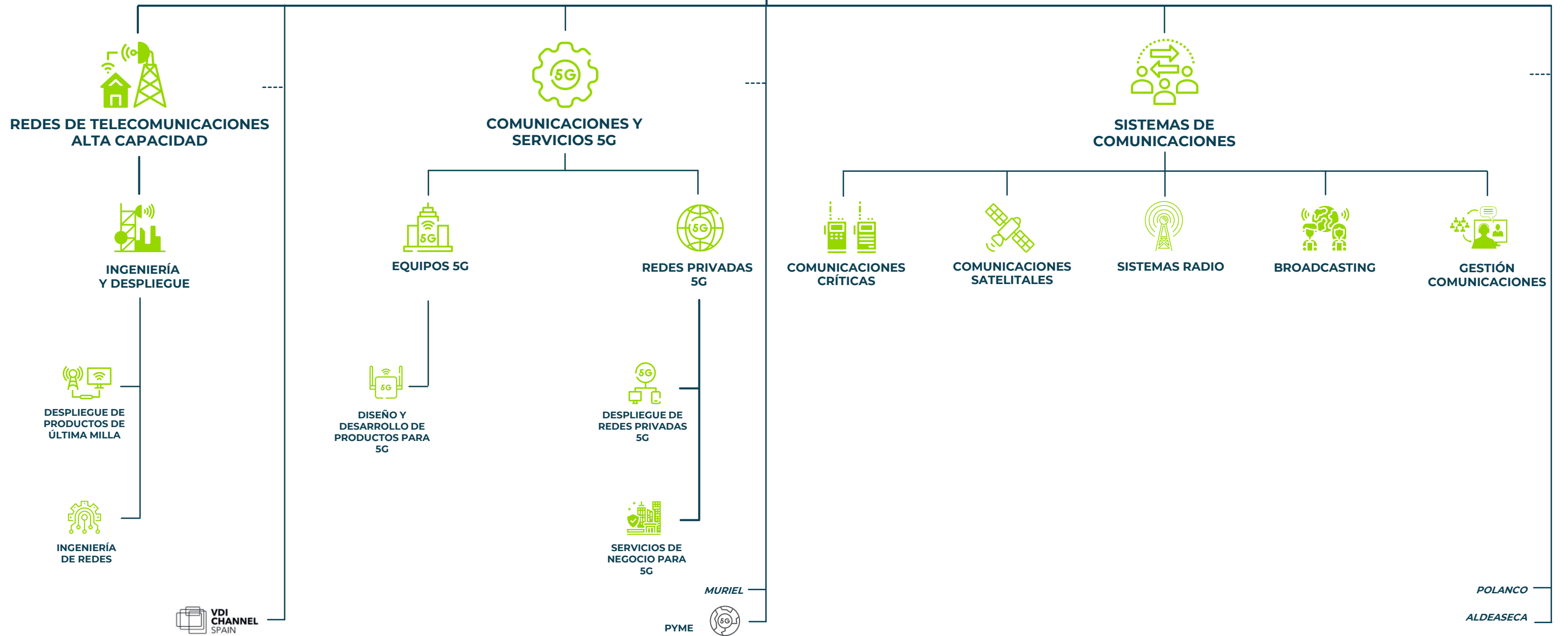




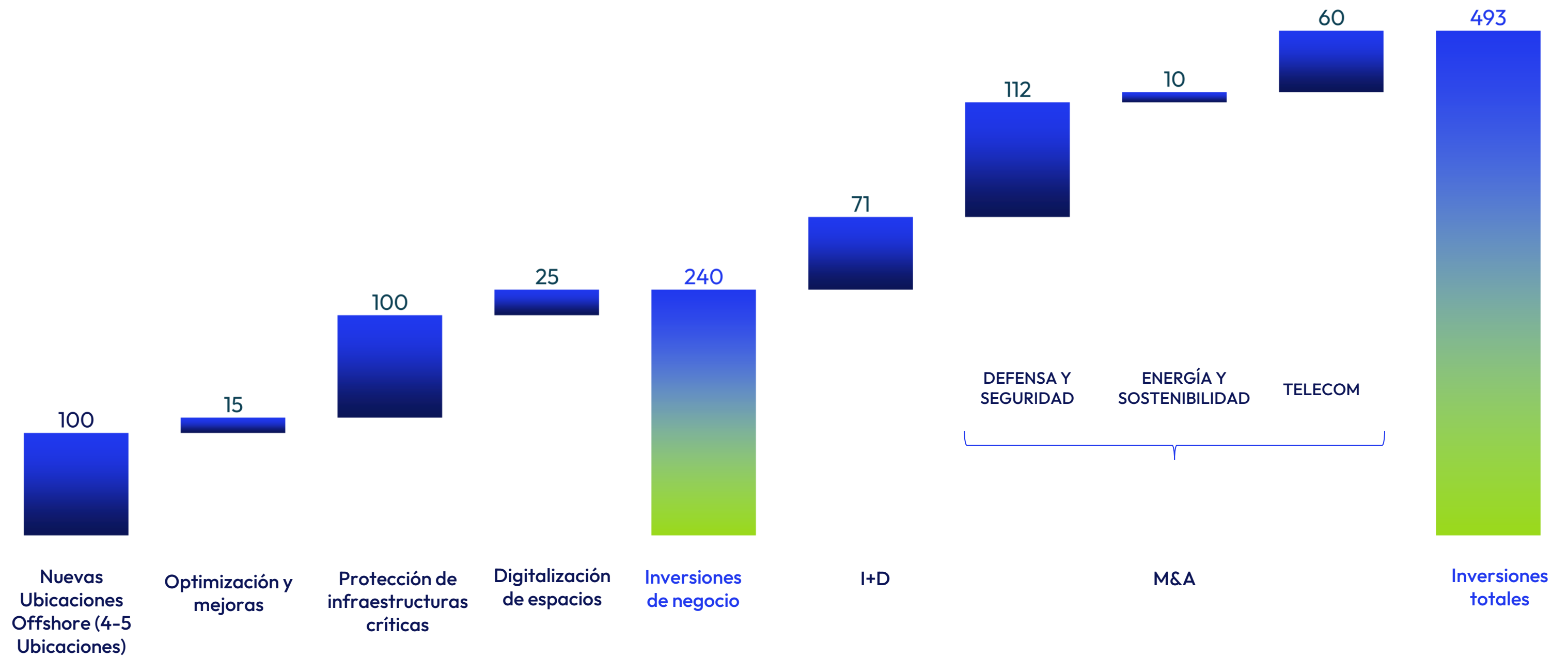
# TELECOMUNICACIONES - OBJETIVO



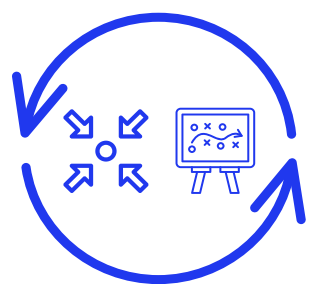
## TELECOMUNICACIONES



# ASPECTOS FINANCIEROS DEL PLAN – INVERSIONES



Nota: Cifras en millones de euros



El Plan Estratégico 2023-2026 contempla Inversiones de Negocio por valor de €240M e Inversiones Estratégicas por un valor de €253M



# ASPECTOS FINANCIEROS DEL PLAN – VENTAS

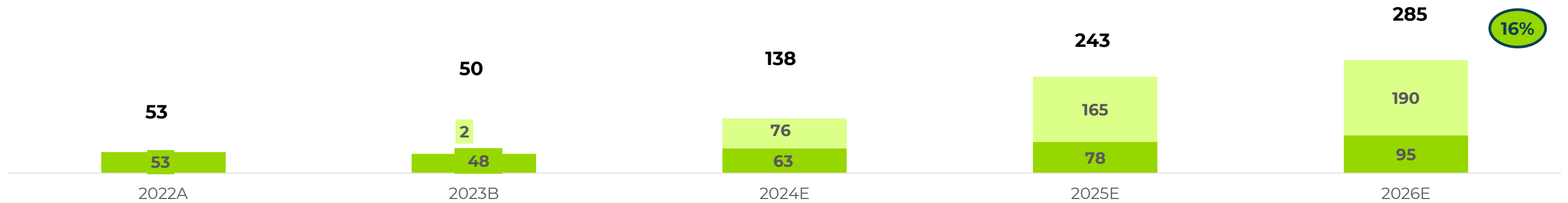
Cifras en millones de euros

■ Orgánico ■ Inorgánico

CAGR 22-26 orgánico

16%

## DEFENSA Y SEGURIDAD



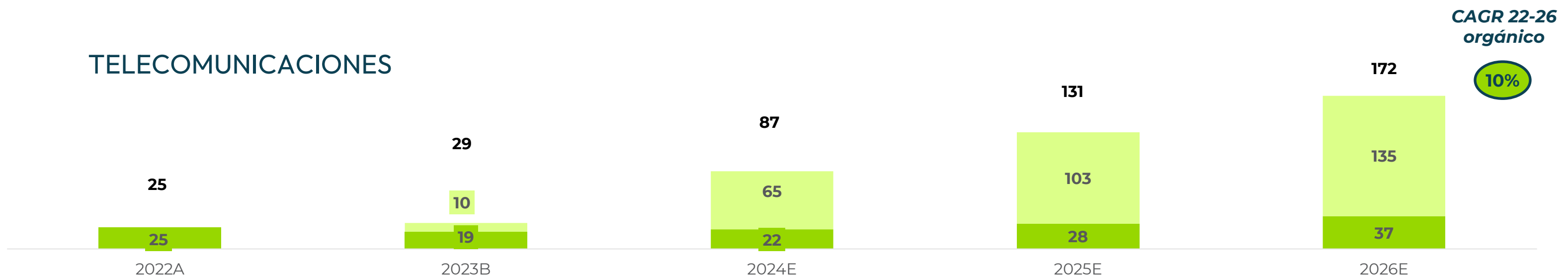
## ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD



CAGR 22-26 orgánico

19%

## TELECOMUNICACIONES

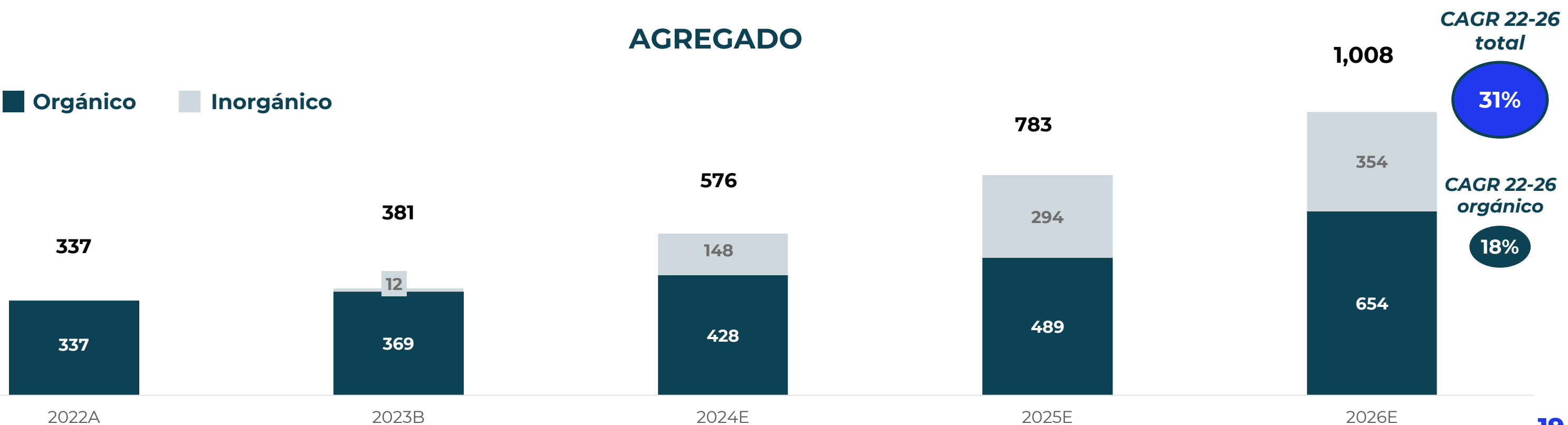


CAGR 22-26 orgánico

10%

## AGREGADO

■ Orgánico ■ Inorgánico



CAGR 22-26 total

31%

CAGR 22-26 orgánico

18%

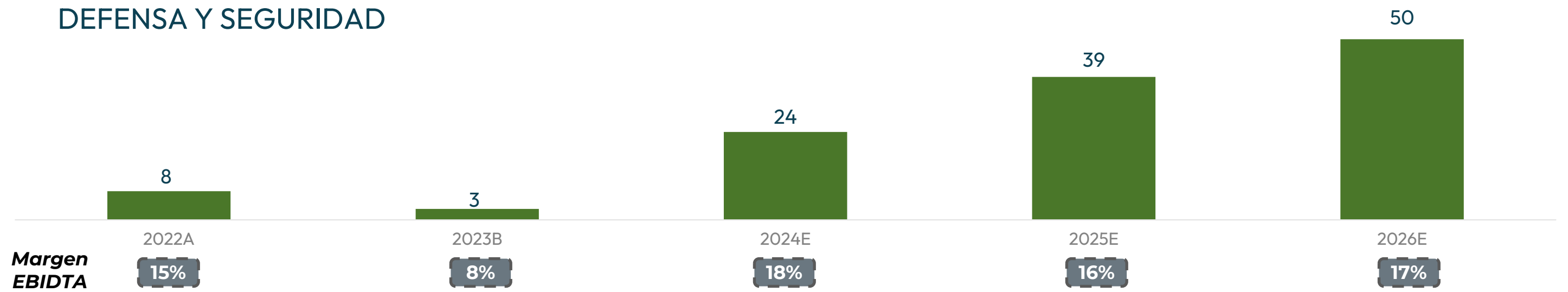




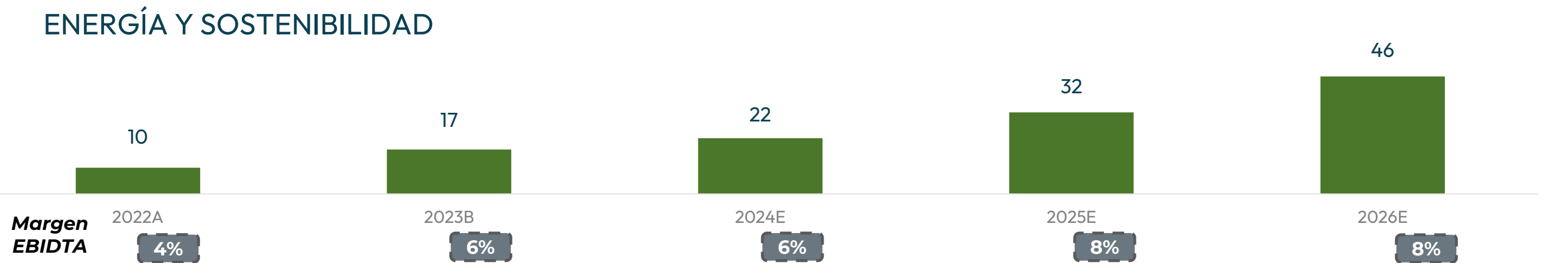
# ASPECTOS FINANCIEROS DEL PLAN – EBITDA

Cifras en millones de euros

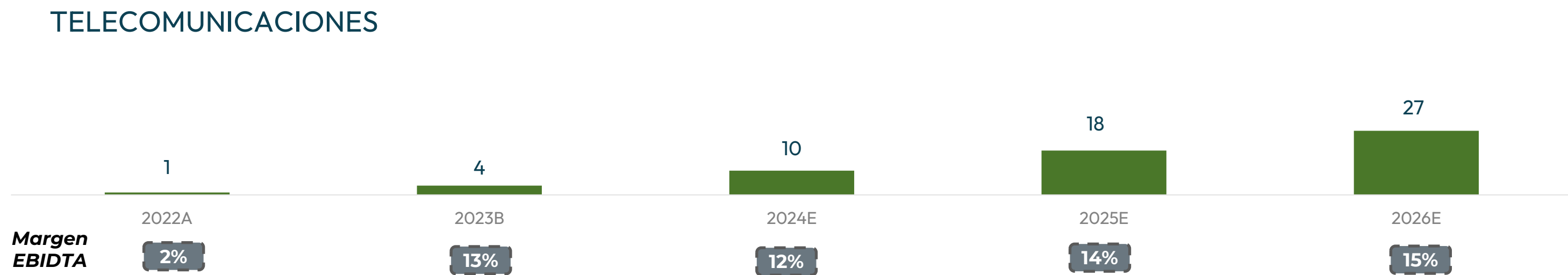
## DEFENSA Y SEGURIDAD



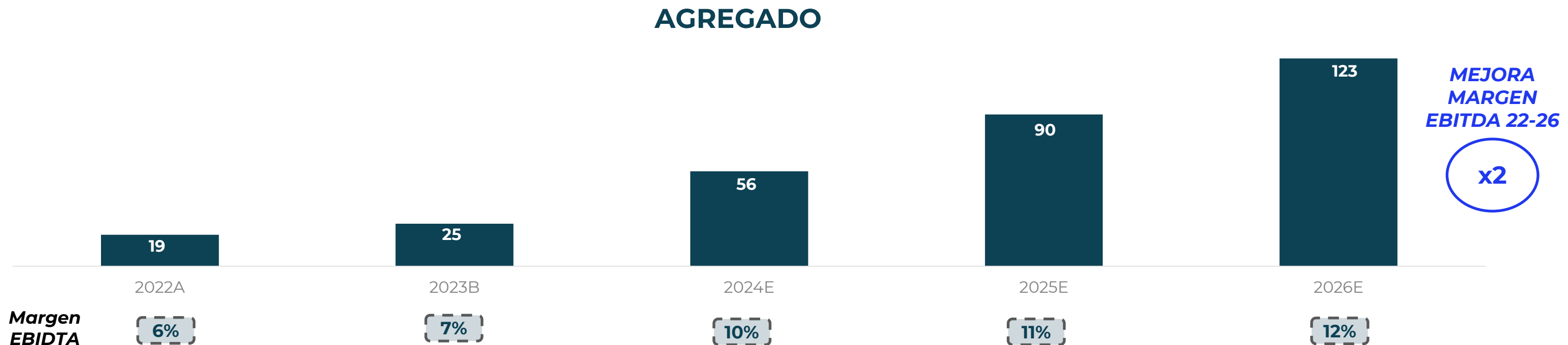
## ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD



## TELECOMUNICACIONES



## AGREGADO

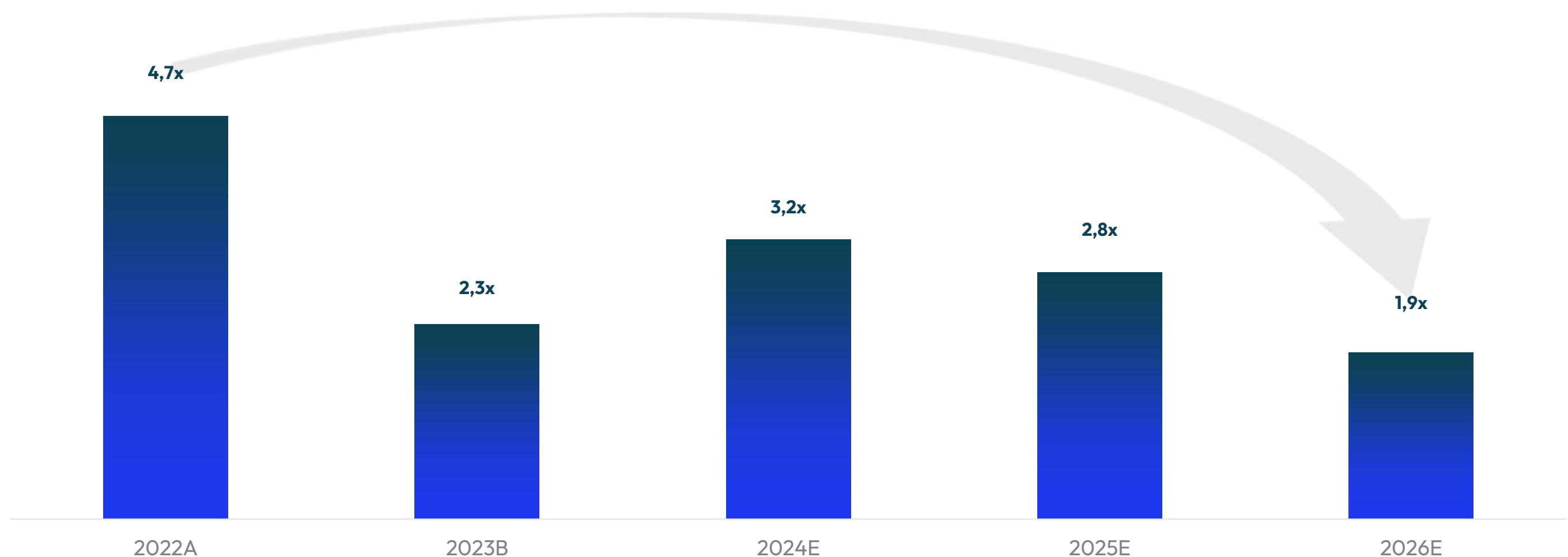


# ASPECTOS FINANCIEROS DEL PLAN – ESTRUCTURA FINANCIERA

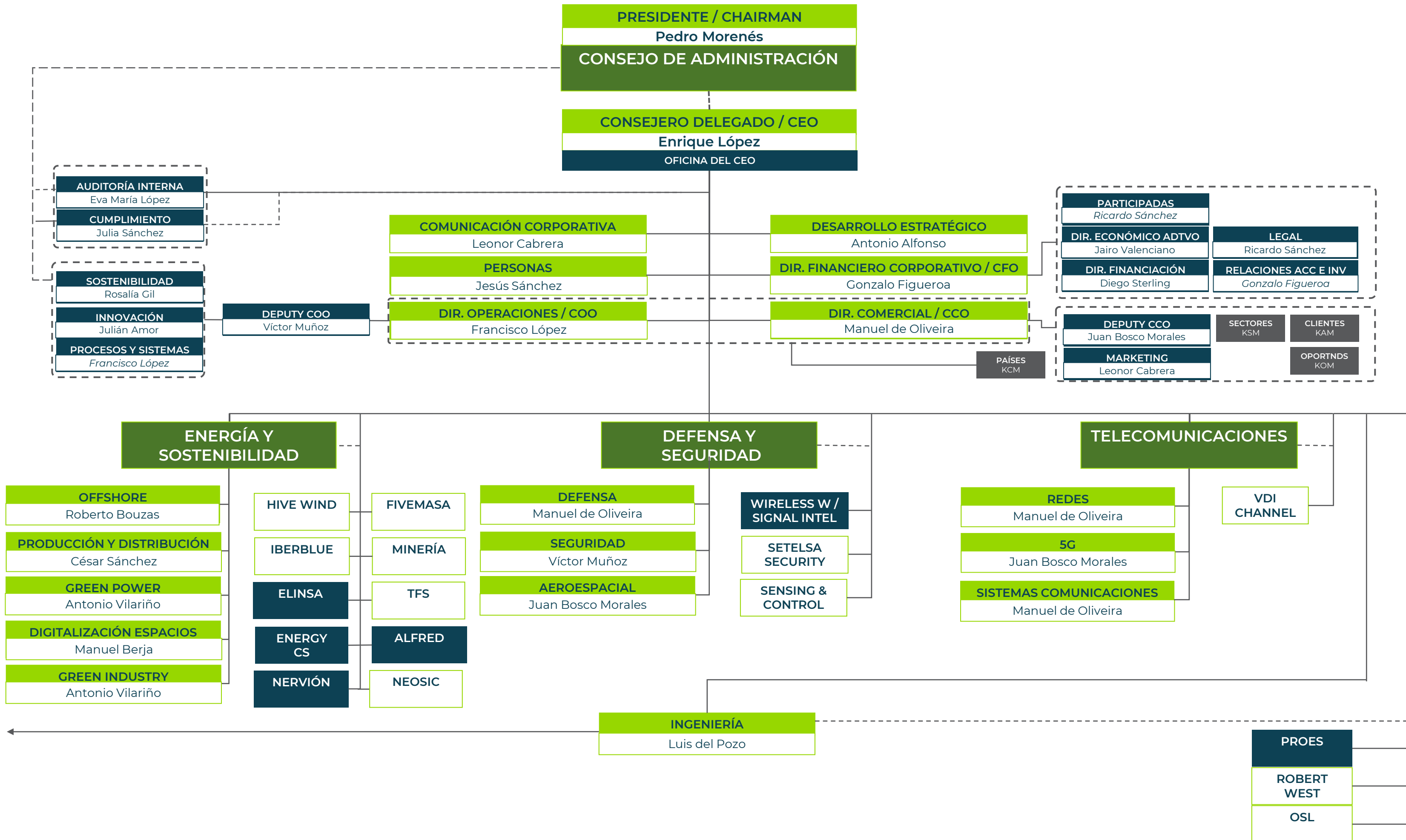
Para acometer este plan, está previsto reforzar la estructura de capital de Amper con los accionistas de referencia como ancla, con el objetivo de disminuir los niveles de apalancamiento actuales, de forma que el propio crecimiento de la Compañía mantenga los ratios de deuda en un entorno de entre 2-3x EBITDA

## Apalancamiento (Deuda Financiera Neta / EBITDA) – Incluyendo operaciones de M&A

c.270M de EBITDA y c.100M de Generación de Caja  
en el periodo 23-36



# MODELO ORGANIZATIVO





# NUESTRO EQUIPO

**Pedro Morenés**  
Presidente

**Enrique López**  
CEO

**Gonzalo Figueroa**  
CFO – Financiero

**Francisco López**  
COO – Operaciones

**Manuel de Oliveira**  
CCO – Comercial

**Antonio Alfonso**  
Desarrollo Estratégico

**Jesús Sánchez**  
Personas

**Víctor Muñoz**  
Seguridad

**Roberto Bouzas**  
Offshore

**Antonio Vilariño**  
Green Power y Green Industry

**César Sánchez**  
Producción y Distribución

**Manuel Berja**  
Digitalización de Espacio.

**Luis del Pozo**  
Ingeniería

**Juan Bosco Morales**  
Aeroespacial y 5G







---

10 de Mayo 2023 – BOLSA DE MADRID