



GRUPO AMPER

Plan Estratégico 2026-2028

Capital Markets Day

Construyendo el líder español “*mid-cap*” de tecnologías de uso dual

Nota Legal

Esta presentación debe utilizarse únicamente con fines informativos.

El contenido de la presentación, relativo a la situación actual, las opiniones y las expectativas de Amper, S.A. y de su actividad, se basa en información considerada correcta y en sus propias estimaciones. Amper, S.A. no ha realizado ni obtenido de un experto una verificación independiente de la exactitud e integridad de la información utilizada como base para la elaboración de la presentación, ni una confirmación de la razonabilidad de las hipótesis utilizadas en ella.

Ni Amper, S.A. ni ninguna de sus empresas del grupo, ni sus respectivos accionistas, administradores o empleados, garantizan la integridad o exactitud del contenido de la presentación, que no debe interpretarse como un reflejo íntegro del pasado, presente y futuro de Amper, S.A. ni de sus actividades. La rentabilidad pasada no garantiza la rentabilidad futura.

En consecuencia, ni Amper, S.A., ni las demás empresas de su grupo, ni sus accionistas, administradores ni empleados aceptan responsabilidad alguna por los daños que pudieran derivarse, directa o indirectamente, de las decisiones adoptadas con base en la Presentación o del uso que su destinatario haga de ella.

La Presentación no constituye una oferta de compra, venta o suscripción de valores o instrumentos financieros. Toda decisión de comprar o vender valores emitidos por Amper, S.A. deberá basarse en un razonamiento informado y discrecional, de conformidad, entre otros, con la documentación registrada ante el organismo regulador competente y demás información pública disponible.

Los destinatarios de la Presentación deben tener en cuenta que los valores o instrumentos aquí descritos podrían no ser adecuados para sus objetivos de inversión o situación financiera, y que los resultados pasados no deben considerarse garantía de resultados futuros. Posteriormente, quienes reciban esta Presentación no deberán utilizarla para tomar decisiones de inversión, las cuales deberán basarse en un razonamiento informado y discrecional, de conformidad con la documentación registrada ante el organismo regulador competente y sus circunstancias personales, asesoradas por especialistas en áreas como la legal, fiscal, financiera u otras aplicables.

La recepción de este documento implica la plena aceptación del contenido de esta cláusula de exención de responsabilidad.



Índice

Introducción y punto de situación	05
Estrategia, posicionamiento y capacidades	10
M&A y Alianzas. Crecimiento orgánico	32
Palancas para el crecimiento	36
Proyecciones financieras	41
Asignación de capital	48
Guidance	50
Valoración de la compañía	53
Conclusiones	56
Q&A	

Introducción y punto de situación

Introducción

2023-2025

Plan de Transformación



2026-2028

Plataforma de Crecimiento Escalable

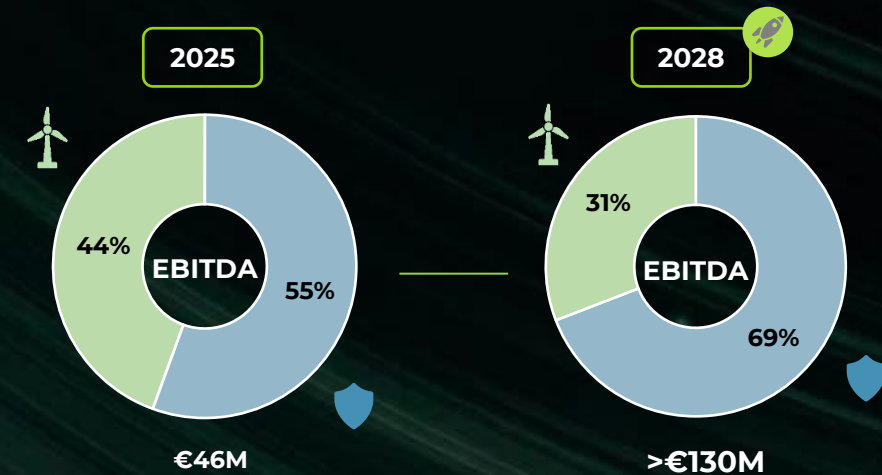


2028-2030

Consolidación e internacionalización



Estrategia clara y medible – *Guidance* 2028



Valor de la acción con altísimo potencial de revalorización



Amper 2022 vs 2026

2022

Falta de foco
Debilidad organizativa
Baja credibilidad
Debilidad financiera
Baja rentabilidad

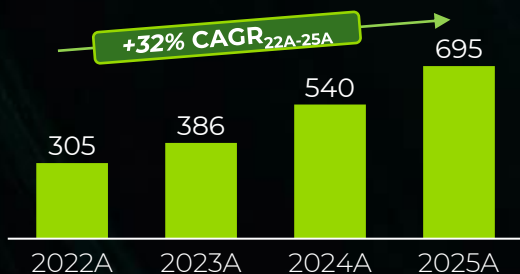
2026

Estrategia y propuesta de valor claras
Organización y equipo
Buen posicionamiento
Balance preparado para crecer
Márgenes adecuados

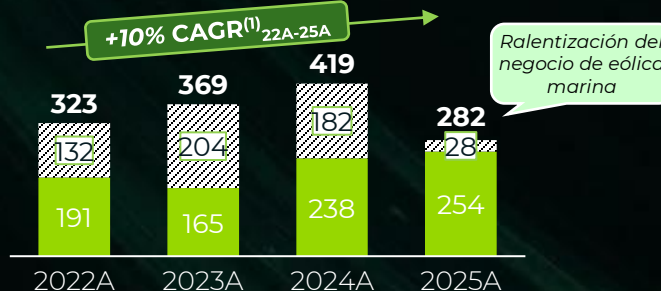
Resultados 2022-2025

■ Servicios Industriales ■ Negocio core

Cartera (€M)



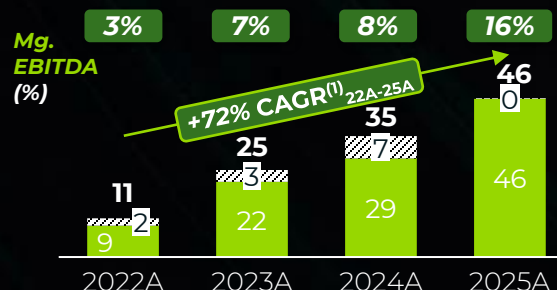
Ventas (€M)



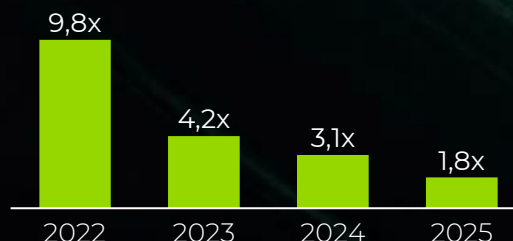
Cumplidos los objetivos marcados para los parámetros clave de rendimiento en 2025



EBITDA (€M; %)



DFN / EBITDA (x)



Notas: Cifras totales, de Ventas y EBITDA incluyen negocios vendidos durante el período reflejado.

Desde noviembre de 2022:

- Salidas del perímetro del Grupo: Formecal, Atlas, ECS Colombia, Sensing&Control, Nervión Minería, **Servicios Industriales** (con Fivemasa)

- Entradas en el perímetro del Grupo: Navacel,

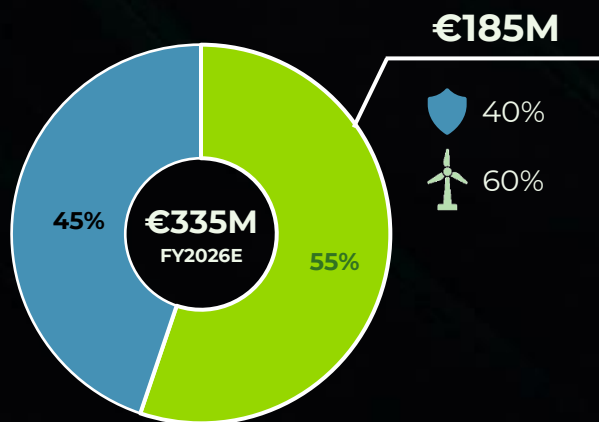
(1) CAGR excluyendo Servicios Industriales (división desinvertida en 2025 al considerarse un área *non-core*)

El c.55% de las ventas orgánicas previstas para 2026E ya están comprometidas

Desglose de cartera⁽¹⁾ por Unidades de Negocio



Visibilidad de ingresos orgánicos 2026E



Principales proyectos en cartera

<p>SCV(2) control SIRTAP</p> <p>AIRBUS DEFENCE & SPACE</p> <p>Desarrollo SCV para la estación de control en tierra del programa SIRTAP</p>	<p>Diseño, Desarrollo y fab. Eurofighter</p> <p>AIRBUS DEFENCE & SPACE</p> <p>Desarrollo de GCU⁽³⁾ para regular el suministro eléctrico de los Eurofighter</p>
<p>Sistema inteligente videovigilancia</p> <p>PERÚ Ministerio del Interior</p> <p>Despliegue de un sistema inteligente de videovigilancia basado en IA</p>	<p>Electrificación rural</p> <p>sercobe ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE TURISMO</p> <p>Despliegue sistemas modulares y desplegable para a generar y almacenar energía</p>
<p>Contrato marco – Hitachi Energy</p> <p>eks Hitachi Energy</p> <p>Fabricación de equipos de electrónica de potencia destinados a energías renovables y almacenamiento energético (BESS)</p>	<p>Contrato Áncora centro-oeste Brasil</p> <p>equatorial ENERGIA</p> <p>Elinsa do Brasil ha firmado un contrato para el desarrollo y mantenimiento de infra. de redes eléctricas en el centro-oeste de Brasil</p>

Estrategia, posicionamiento y capacidades

Entorno de mercado muy favorable

Megatendencias/Superciclos de inversión – Autonomía Estratégica

DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

- ▲ Inversión en Defensa entre el 2% y el 3,5%+1,5% hasta 2035
- ▲ Soberanía tecnológica
- ▲ Protección de infraestructuras críticas civiles y militares
- ▲ Resiliencia energética



ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

- ▲ Desarrollo de renovables – eólica marina
- ▲ Electrificación de la economía
- ▲ Modernización y digitalización de redes





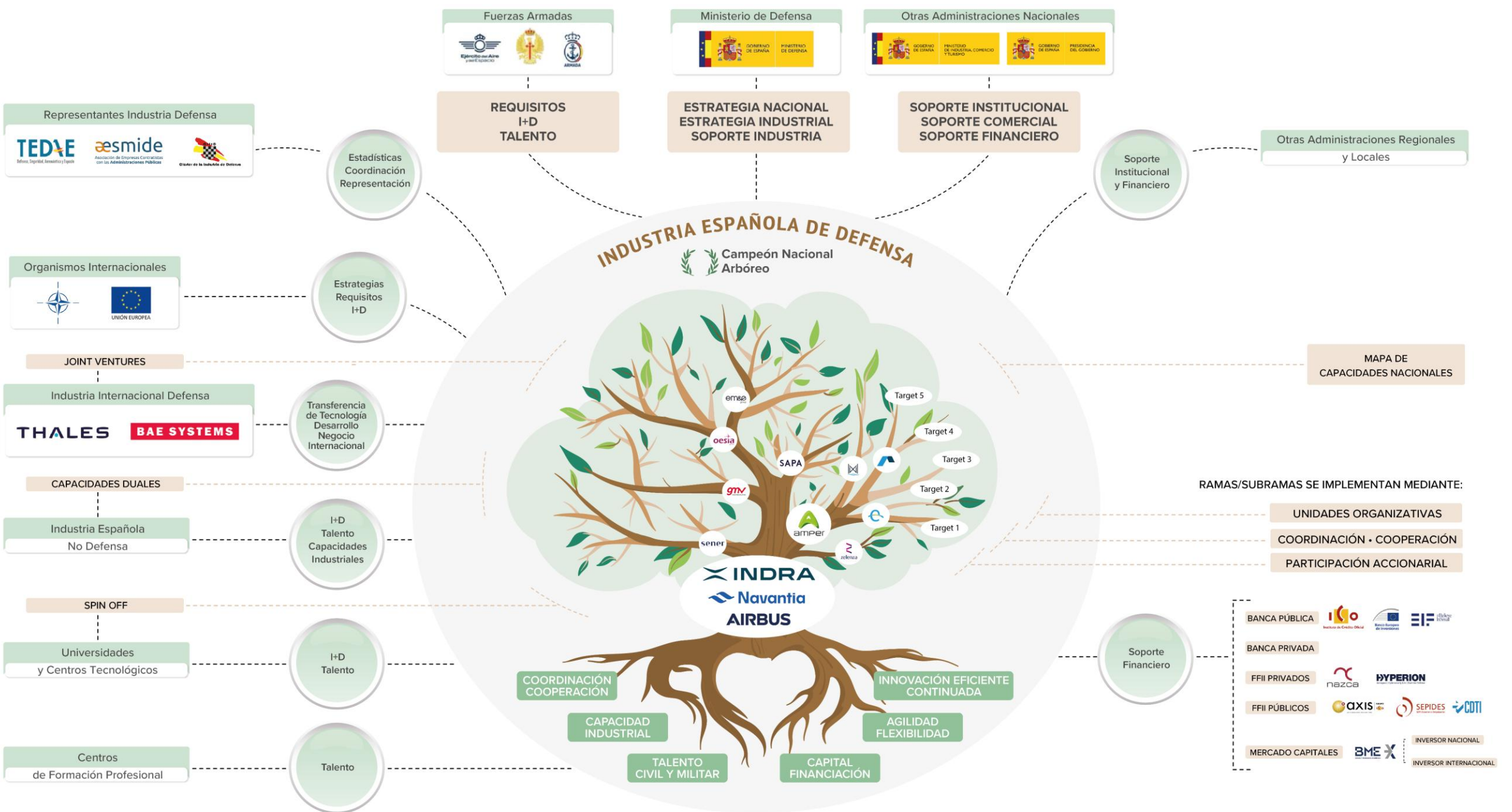
Defensa y Seguridad Nacional

Visión y ambición

- ▲ Plataforma de consolidación (M&A y Alianzas)
- ▲ Tier 1 líder en España y protagonista en Europa
- ▲ Palanca al servicio de la Estrategia de Defensa y Seguridad Nacional de España y su autonomía estratégica
- ▲ Líder en Comunicaciones para la Defensa y Seguridad, y en Gestión y Almacenamiento de Energía



ECOSISTEMA DE LA INDUSTRIA ESPAÑOLA DE DEFENSA Y SEGURIDAD



La industria española de Defensa: 10 claves para aprovechar una oportunidad histórica

Febrero 2026



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

Una estrategia para generar un sólido "árbol industrial"

En el marco de las entrevistas se aportó una explicación muy gráfica sobre el reto que supone disponer de una potente estrategia industrial nacional articulada, de medio y largo plazo. Y se ilustra en cómo esta debe ser capaz de estructurar el ecosistema de Defensa en forma de "árbol industrial", sólido y cohesionado, con diferentes niveles de empresas cumpliendo roles complementarios:

3

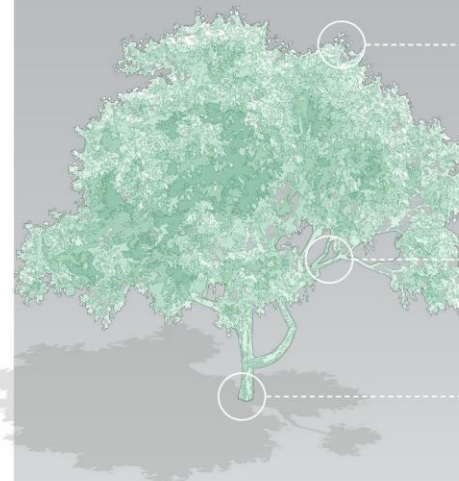
Y, en tercer lugar, la ramificación final, en forma de **hojas, las PYMES, tecnológicas e innovadoras**, que se conforma como el tejido más dinámico del sistema. Estas aportan velocidad, flexibilidad e innovación disruptiva. Son las que pueden incorporar nuevas tecnologías más rápido, asumir riesgos y adaptarse antes que los grandes actores. Es clave proteger su autonomía e identidad para no apagar su ventaja competitiva.

2

Por otro lado, las **ramas, en forma de empresas medianas con capacidad y excelencia tecnológica**, esto es empresas que han demostrado capacidad de ejecución, exportación y desarrollo de tecnología propia en nichos estratégicos. Estas deben jugar un rol activo en proyectos nacionales e internacionales.

1

Por un lado, un **tronco, formado por empresas con capacidad tractora, sólidas y diversas**.



Este modelo no evita la competencia, sino que la fomenta, a la vez que impulsa la cooperación. Los ecosistemas industriales más robustos se caracterizan por una competencia equilibrada y estructurada entre múltiples actores, que estimula la excelencia tecnológica, acelera la innovación, mejora la eficiencia y favorece la adaptación a nichos estratégicos. En un modelo estructurado de esta forma, cada empresa, ya sea grande, mediana o pequeña, puede crecer según su valor real y su aportación específica al sistema.

En este diseño, el Estado y el sector público en su conjunto, tiene un rol crítico de regar-financiar el árbol, contribuir a definir con precisión qué capacidades quiere preservar y desarrollar la economía española y facilitar las conexiones entre niveles, fomentando la cooperación estructurada. Esta visión orgánica, articulada y basada en complementariedades permitiría al tejido industrial español afrontar los desafíos del crecimiento del sector y posicionarse con voz propia en el contexto europeo.

Defensa y Seguridad Nacional

Visión estratégica

España necesita **compañías tractoras medianas escalables (Tier 1)** que contribuyan a la implementación de la Estrategia Nacional en Defensa y Seguridad, complementando a los grandes tractores nacionales plataformistas (Indra, Airbus y Navantia)

Amper tiene:

- ▲ Estrategia
- ▲ Capacidades tecnológicas e industriales
- ▲ Única compañía cotizada con ese tamaño, lo que le da:
 - Flexibilidad
 - Capacidad de crecimiento (Plataforma de Consolidación)



Amper incluye en su estrategia, particularmente aplicable en el crecimiento inorgánico, ser una palanca **al servicio de la Estrategia de Defensa Nacional y la Autonomía Estratégica de España**

Defensa y Seguridad Nacional

Capacidades y Propuesta de Valor

Capacidades tecnológicas propias de uso dual



DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL

DIVISIONES

ÁREAS DE NEGOCIO

COMUNICACIONES



- ✓ Comunicaciones aeronáuticas
- ✓ Comunicaciones críticas
- ✓ Comunicaciones tácticas
- ✓ Comunicaciones civiles y soluciones IoT

SISTEMAS DE PROTECCIÓN



- ✓ Inteligencia de la señal
- ✓ Plataformas y sistemas embarcados
- ✓ Seguridad física

GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA



- ✓ Gestión energética
- ✓ Electrónica de potencia
- ✓ Sistemas de almacenamiento

Capacidades industriales

CORUÑA - AGRELA
5.500m²



NUEVA FÁBRICA MORÁS
10.000m²



POZUELO
1.200m²



Amper es la única empresa española de Defensa que tiene una estrategia clara y capacidades tecnológicas e industriales en Gestión y Almacenamiento de Energía de uso dual para asegurar la resiliencia energética

Defensa y Seguridad Nacional | Comunicaciones

- ▲ Desarrollar una **plataforma de consolidación** para dotar de Autonomía Estratégica a España y contribuir a la europea en **Comunicaciones** para la Defensa y Seguridad Nacional
- ▲ Crear un **polo industrial de comunicaciones de uso dual para Defensa y Seguridad**, como plataforma para integrar empresas del sector y PYMEs tecnológicas especializadas
- ▲ **I+D**: criptografía post cuántica, IA Aplicada y soluciones 5G para la Defensa

Capacidades



Defensa y Seguridad Nacional | Comunicaciones

Referencias



SCV MILITAR A VOZ IP PARA LA FAMET



TORRES MÓVILES DE CONTROL DE TRÁFICO AÉREO



DEPLIEGUE TÁCTICO 5G PARA EL EJÉRCITO DEL AIRE



CENTROS DE CONTROL EMERGENCIAS



SCV PARA LA ESTACIÓN DE CONTROL EN TIERRA (GCS) DEL SIRTAP



CENTROS DE COMUNICACIONES TIERRA / AIRE PARA AEROPUERTOS INTERNACIONALES



CENTRO DE CONTROL INTEGRADO CON RADIO TETRAPOL - SIRDEE



EQUIPOS DE TEST MULTIPROTOCOLO PARA NAVEGACIÓN AÉREA EN EUROPA



Defensa y Seguridad Nacional | Sistemas de Protección

- ▲ Desarrollar **soluciones de protección frente a amenazas híbridas**, creando un portafolio alineado con las prioridades estratégicas de Defensa Europea
- ▲ Potenciar la **presencia en plataformas navales y aéreas** actuales y futuras
- ▲ Contribuir a los **Planes Especiales de Modernización** del Ministerio de Defensa español
- ▲ **I+D:** nuevas capacidades tecnológicas en sistemas de Mando y Control basados en fusión de datos para integrar sensores y mejorar la conciencia situacional

Capacidades



Defensa y Seguridad Nacional | Sistemas de Protección

Referencias



REDES MIMÉTICAS MULTIESPECTRALES 2D



SISTEMA INTEGRADO DE VIGILANCIA EXTERIOR



SIVE
Sistema Integrado de
Vigilancia Exterior



BLOQUES PARA LAS FRAGATAS
F-100 Y F-110 Y BUQUES MARINA ESPAÑOLA



REACTORES CATALÍTICOS DE CO/H₂ PARA
LOS SUBMARINOS S-83 Y S-84



IMSI CATCHERS EMBARCADOS PARA LA UME



SISTEMA DE ALIMENTACIÓN DE EMERGENCIA
GENERADOR Y UNIDAD DE CONTROL GCU



**Eurofighter
Typhoon**



SISTEMA DE VIDEOVIGILANCIA INTELIGENTE
POLICÍA PERÚ



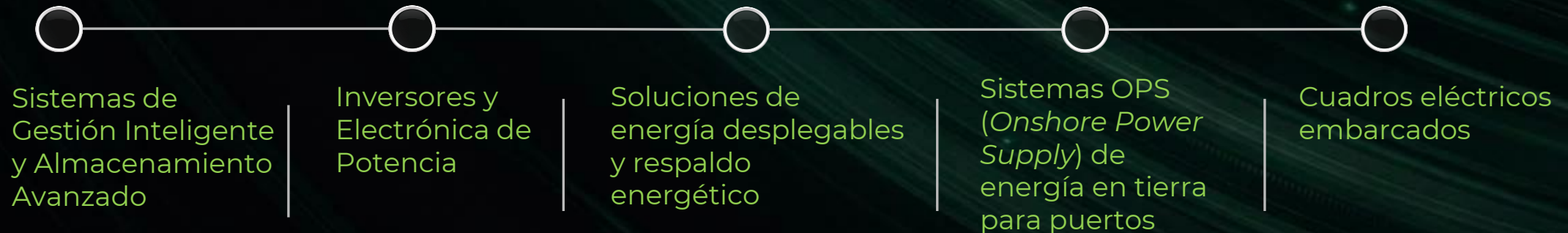
BMS y SISTEMAS DE SEGURIDAD SEDES Y CPDs



Defensa y Seguridad Nacional | Gestión y Almacenamiento de Energía

- ▲ Ser referente europeo en **almacenamiento y gestión avanzada de energía para sectores críticos**, adquiriendo **capacidades tecnológicas y desarrollando soluciones energéticas soberanas**
- ▲ Reforzar **capacidades de diseño y fabricación de electrónica de potencia y sistemas de gestión energética**
- ▲ **I+D: Nuevas capacidades tecnológicas en nodos energéticos** que combinen renovables, consumo inteligente y almacenamiento

Capacidades



Master EMS
Econet/Optener
Sherpa





Defensa y Seguridad Nacional | Gestión y Almacenamiento de Energía

Referencias



DIGITALIZACIÓN DE GESTIÓN DE CONSUMOS PARA EL ET



SISTEMAS ENERGÉTICOS DESPLEGABLES PARA ELECTRIFICACIÓN RURAL EN GUINEA CONAKRY



sercobe



SISTEMAS DE ELÉCTRONICA DE POTENCIA PARA BESS - BATTERY ENERGY STORAGE SYSTEMS



eks
ENERGY
A Hitachi Group Company

Hitachi Energy



IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL DE ACTIVOS RENOVABLES EN EUROPA



中国三峡(欧洲)有限公司
China Three Gorges Europe



CUADROS ELÉCTRICOS PARA LAS FRAGATAS DE LAS SERIES F-100 Y F-110



Navantia



SISTEMAS DE POTENCIA PARA EL SUBMARINO S-80



Navantia



SISTEMA CONTROL INTEGRADO (SCI) SUBESTACIONES RED DE TRANSPORTE



redeia

RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA



CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE ACTIVOS ELÉCTRICOS Y ENERGÉTICOS EN 34 AEROPUERTOS NACIONALES



aena



Defensa y Seguridad Nacional | Transferencia de Tecnología a España

Socio para la Nacionalización de Tecnología Extranjera
de interés para la Defensa y Seguridad Nacional de España



BAE SYSTEMS

Nacionalizar capacidades aliadas de primer nivel mediante transferencia tecnológica, empezando por **Guerra electrónica/CEMA y conectividad táctica**



THALES

Colaborar para el desarrollo de sistemas de comunicaciones, **sistemas de mando y control, redes de comunicaciones y sensores**

Defensa y Seguridad Nacional

Oportunidades de crecimiento en Ventas > Programas Especiales de Modernización (PEMS) España

PRESENCIA ACTUAL (8 PEMS)



Eurofighter

Sistema De Alimentación y Control GCU



Fragatas

Sistemas eléctricos e integración en plataforma naval



SIRTAP

Sistema de Comunicaciones por Voz IP (SCV)



BAM

Sistemas eléctricos e integración en plataforma naval



S-80

Electrónica de Potencia y Pureza del aire



BHC

Sistemas eléctricos para buques hidrográficos

PRESENCIA POTENCIAL

DOMINIO NAVAL 

Radio TETRA para comunicaciones internas en buques

HF - soluciones de radio de alta frecuencia

Gestor de Comunicaciones

DOMINIO AERONÁUTICO 

Comunicaciones tierra-aire embarcadas

HF - soluciones de radio de alta frecuencia

DOMINIO ESPACIAL Y TERRESTRE 

Sistemas de Radio Táctica Nacional – SCRT (producción y sostenimiento)

C-UAS: Sistemas aéreos no tripulados para defensa, seguridad y vigilancia.

C2 - Mando y Control

Nube Táctica 5G

Transversal para los 3 ejércitos:

DIGITALIZACIÓN, GENERACIÓN, GESTIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA

Defensa y Seguridad Nacional

Oportunidades de crecimiento en Ventas

Resiliencia energética en Infraestructuras Críticas Civiles y Militares

Los sistemas de gestión energéticos y de almacenamiento constituyen un elemento estructural de la seguridad nacional, garantizando la continuidad operativa del Estado en cualquier escenario geopolítico o de crisis



Continuidad del Estado

Operación autónoma ante crisis energética o disrupción deliberada de suministros estratégicos

Protección de Infraestructuras

Refuerzo de la seguridad nacional mediante sistemas energéticos resilientes y descentralizados en infraestructuras esenciales



Autonomía Tecnológica

Reducción de dependencias externas y contribución a la capacidad industrial nacional



Energía y Sostenibilidad

Visión y ambición

- ▲ **Tener las infraestructuras, la experiencia y el equipo necesario para abordar la demanda de Eólica Marina en Europa y la de modernización de redes en Brasil**
- ▲ **Contar con los socios financieros y/o industriales adecuados para maximizar el desarrollo y puesta en valor del negocio**
- ▲ **Eficiencia Operativa**



Capacidades de ingeniería, tecnológicas e industriales



ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD

DIVISIONES



ÁREAS DE NEGOCIO

- ✓ Ingeniería y fabricación seriada de cimentaciones fijas y flotantes para eólica marina
- ✓ Proyectos offshore a medida
- ✓ Ingeniería de parques offshore

- ✓ Despliegue de tendido
- ✓ Mantenimiento de tendido

- ✓ Infraestructuras marítimas y fluviales
- ✓ Infraestructura de transporte terrestre
- ✓ Medio Ambiente
- ✓ Edificación

CORUÑA - AS SOMOZAS
32.500m²



BILBAO, AXPE
50.700m²



VITORIA, ÁLAVA
12.000m²



PUERTOS EXTERIORES DE FERROL Y CORUÑA
(EN CONSTRUCCIÓN) 70.000m²



Energía y Sostenibilidad | Offshore

- ▲ Ser líder en ejecución de grandes proyectos *Offshore* en Europa, con foco en la construcción de cimentaciones fijas y flotantes para eólica marina y proyectos a medida
- ▲ Adoptar una estrategia **multicliente e internacional**, generando **beneficio sostenido y recurrente** que se traduzca en márgenes por encima de la media del mercado
- ▲ Disponer de **capacidades industriales propias** adecuadas con el soporte de un socio financiero

Capacidades



Ingeniería y fabricación seriada de cimentaciones fijas y flotantes para Eólica Marina

Proyectos Offshore a medida

Ingeniería de parques offshore

Referencias

 <p>62 JACKETS PARQUE EÓLICO SAINT BRIEUC</p>	 <p>MÓDULOS DE SOPORTE PARA SUBESTACIONES</p>
 	  
 <p>PLATAFORMAS SEMISUMERGIBLES PARQUE KINCARDINE</p>	 <p>ANCLAS DE SUCCIÓN PARA PARQUE FLOTANTE PROVENCE GRAND LARGE</p>
 	 

Energía y Sostenibilidad | Redes Eléctricas

- ▲ **Asegurar el servicio y la entrega de resultados a Equatorial en Brasil**, valorando el despliegue en otros países de LATAM
- ▲ Buscar **socios financieros e industriales locales** para la consolidación y el desarrollo del negocio
- ▲ Aplicar **metodología y tecnologías propias de gestión**, basadas en IA, para maximizar la eficiencia operativa y la seguridad

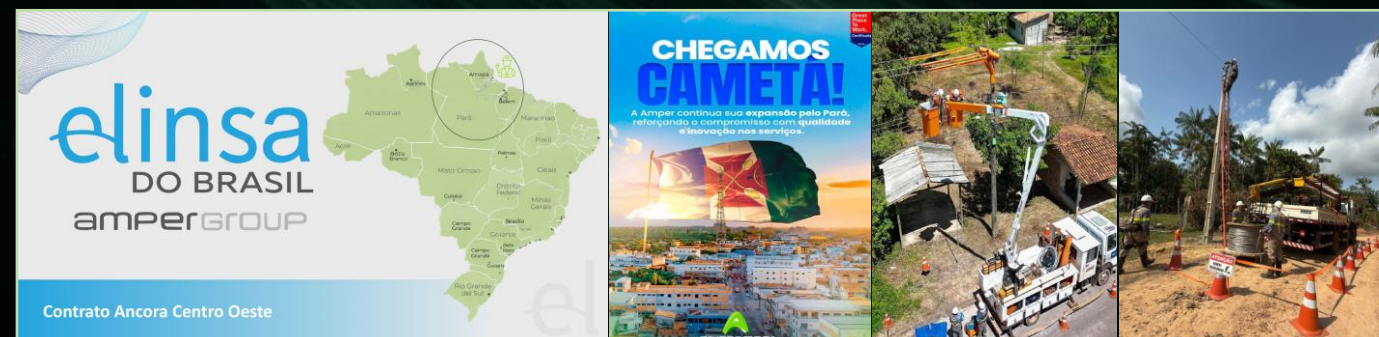
Capacidades



Construcción y despliegue de infraestructuras eléctricas

Mantenimiento del tendido de redes eléctricas

Proyectos



Ancora Nordeste | SMC Cameta | PLPT Abaetetuba | Ancora Centro Oeste

Energía y Sostenibilidad | Ingeniería

- ▲ Reforzar la **especialización en sectores de alto crecimiento** vinculados a infraestructuras críticas y transición energética
- ▲ **Mejorar los márgenes y la escalabilidad** mediante digitalización e IA
- ▲ Impulsar la **expansión nacional e internacional**
- ▲ Proporcionar **ingeniería para instalaciones** Militares, Offshore, y Medio Ambiente

Capacidades



Referencias

 <p>ANILLO VIAL PERIFÉRICO LIMA</p>	 <p>HIDROVÍA ICHILO - MAMORÉ</p>
 	 
 <p>TERMINAL GNL CANAPORT</p>	 <p>ATRAQUE PANTALÁN PUERTO</p>
 	  

Energía y Sostenibilidad

Oportunidades de crecimiento en ventas

elEconomista.es
20 Años

Buscar

Mercados y Cotizaciones Ibex 35 M.Continuo Empresas Economía Tecnología Salud Motor Inmobiliario Opinión Eventos

Energía

Europa busca su independencia energética: acelera hacia los 300 GW de eólica marina con un acuerdo industrial y político clave

- * La industria se compromete a reducir costes un 30% para movilizar un billón de euros y crear 91.000 empleos
- * El acuerdo generaliza los contratos por diferencia para reducir el riesgo de los proyectos y abaratar su financiación
- * Nueve países, operadores de redes y más de 100 empresas sellan un pacto para la expansión masiva de esta tecnología



10 Expansión Empresas Banca Energía Tecnológicas Distribución Transporte Más +

CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

ACS, Acciona y Ferrovial ganan obras por 25.000 millones con el 'boom' militar

CARLOS MORÁN 2 OCT. 2025 - 00:10

Comentar

PUBLICIDAD



10 Expansión Empresas Banca Energía Tecnológicas Distribución Transporte Más +

CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

Las constructoras aspiran a proyectos por 100.000 millones con el plan de movilidad militar europeo

ANDRÉS STUMPF Bruselas CARLOS MORÁN Madrid 19 NOV. 2025 - 13:10

Comentar

PUBLICIDAD



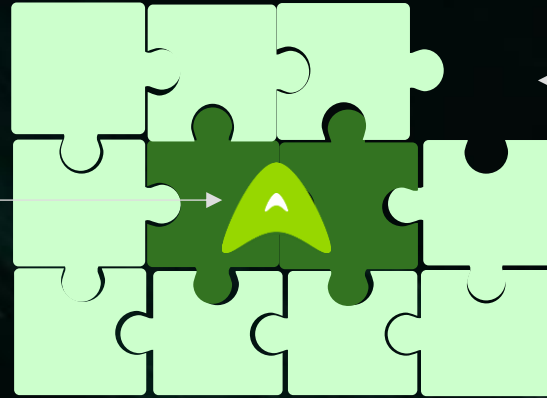
M&A y Alianzas

Crecimiento inorgánico

M&A - Crecimiento Inorgánico

Estrategia

GRANDES PROYECTOS DE INTEGRACIÓN



CAPACIDADES CLAVE

- ▲ Tecnologías existentes
- ▲ Nuevas tecnologías generadas por I+D

CAPACIDADES COMPLEMENTARIAS



ECOSISTEMA PYMES (No consolidan)



SOCIOS TECNOLÓGICOS

SOCIOS COMERCIALES

SOCIOS DE NEGOCIO



MAPA DE CAPACIDADES COMPLETO PARA IMPLEMENTAR EL PLAN ESTRATÉGICO

Fortalecimiento de la Industria Española de Defensa

Alianzas

Acuerdos **estratégicos comerciales** para complementar capacidades y tener una propuesta de valor completa

Estos acuerdos pueden evolucionar a modelos de relación societarios en forma de **Joint Ventures** o tomas de participación

Estos acuerdos deben ser también una palanca de cara a incrementar la huella geográfica y la presencia **internacional**



Operaciones de Crecimiento Inorgánico

- ▲ Como comprometido, **se harán entre 3 y 5 operaciones** de empresas españolas para reforzar las capacidades en Defensa y Seguridad Nacional en los ámbitos de Comunicaciones, Sistemas de Protección y Gestión de Almacenamiento de Energía, que se espera puedan generar aproximadamente 200 M€ en Ventas y 40 M€ de EBITDA en 2028 para el Grupo Amper.
- ▲ Si bien no existe aún ningún acuerdo vinculante firmado a día de hoy, para las **operaciones esenciales** previstas en el **Plan Estratégico 2026-2028** se estaría en condiciones de poder firmarse **para cada una de ellas al menos una oferta vinculante (Binding Offer) antes de la próxima Junta de Accionistas** del mes de junio.
- ▲ **Una de las operaciones está prácticamente ultimada**, de tal forma que siguiendo un normal desarrollo de la negociación firmaríamos un **acuerdo vinculante antes del próximo 15 de mayo**, el cual sería comunicado inmediatamente al mercado.
 - La compañía en cuestión tiene un **EBITDA de entre 19 y 21 millones de euros** y complementaría perfectamente nuestras capacidades desde el punto de vista tecnológico, industrial y geográfico.
 - En línea con la Estrategia de M&A del Grupo Amper, **entre un 20 y un 30 por ciento de la operación sería pagada en acciones del Grupo**, a un **valor de la acción de entre 0,21 y 0,23 euros**.

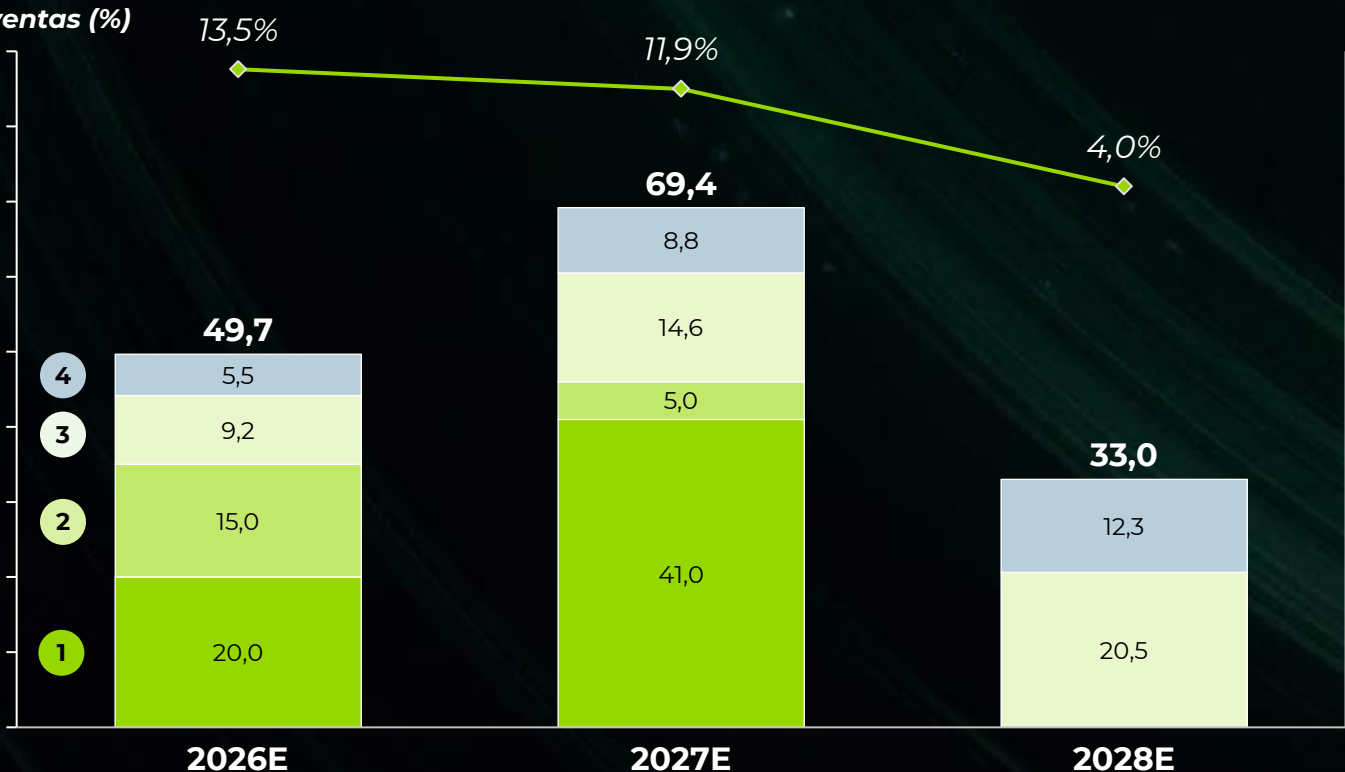


Palancas para el crecimiento

Inversiones

Inversión en Capex del Grupo (€M)

Total s/ventas (%)



Capex de expansión (€M) / % o/total capex

44,2 / 89%

60,6 / 87%

20,5 / 63%

Capex de mantenimiento (€M) / % o/total capex

5,5 / 11%

8,8 / 13%

12,3 / 38%

Capex de expansión

1

CAPEX en Offshore

- Investición destinada a la apertura de la planta de Windwaves en Galicia e inversiones adicionales para dar respuesta al aumento de la demanda que se espera en 2028E



2

CAPEX en ELINSA España y Brasil

- Investición destinada a la finalización del proyecto de apertura de la segunda fábrica de Elinsa y a la expansión de sus capacidades productivas Latam



3

CAPEX de I+D

- Se asume una progresión constante en línea con el incremento de las ventas, manteniéndose constante en términos porcentuales (2,5% o/ventas)

4

CAPEX de mantenimiento

- Se asume una progresión constante en línea con el incremento de las ventas, manteniéndose constante en términos porcentuales (1,5% o/ventas)

Equipo - Talento

- ▲ Marca empleadora atractiva por historia reciente de transformación y posicionamiento conseguido en mercados estratégicos de alta visibilidad
- ▲ Profesionales ven al Grupo Amper como una oportunidad de desarrollo y proyección
- ▲ Apuesta por el talento civil y militar

EQUIPO GESTOR (Primer Nivel)



Pedro Morenés
Presidente



Enrique López
CEO



Francisco López
COO



Manuel de Oliveira
CCO



Gonzalo Figueroa
CFO



Jesús Sánchez
Director de Personas



Juan Bosco Morales
CTO



Ignacio García-Sieiro
Oficina CEO

INCORPORACIONES RECIENTES



María Antonia Valero –
Directora Sostenibilidad



Alfonso García-Lozano
Director de M&A



Emilio Tatay
Director General Navacel



León Bitar
Director Operaciones
Internacionales



Francisco Barceló – Director
División Gestión y
Almacenamiento de Energía

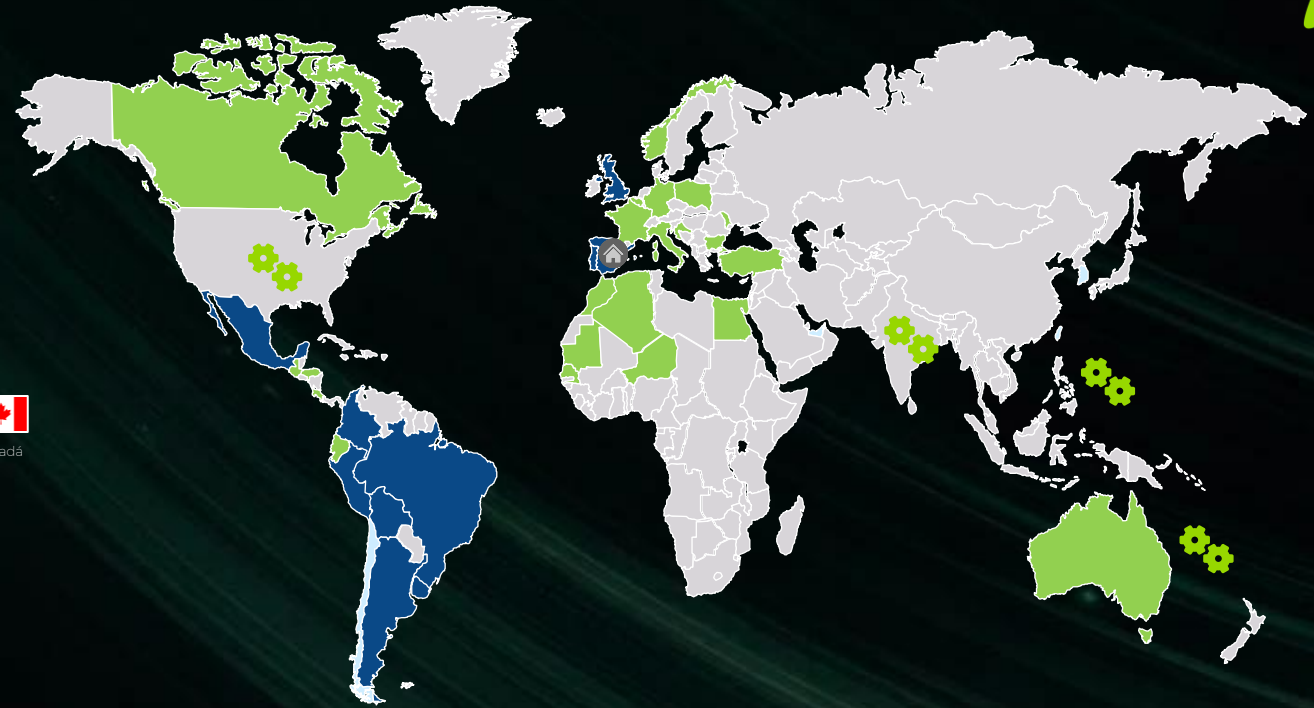


Vicente García
Director División Sistemas de
Protección

Estrategia Internacional

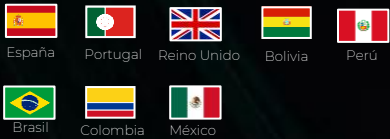
Expansión selectiva y alianzas

GRUPOAMPER

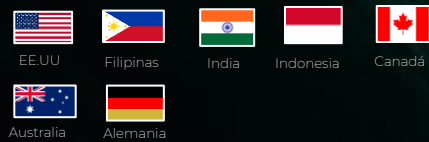


Presencia actual

Sede Operaciones del Grupo Proyectos

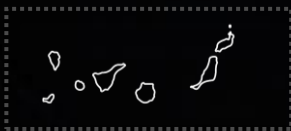


M&A y Alianzas
Acción comercial propia



Estrategia Nacional

Refuerzo territorial en España



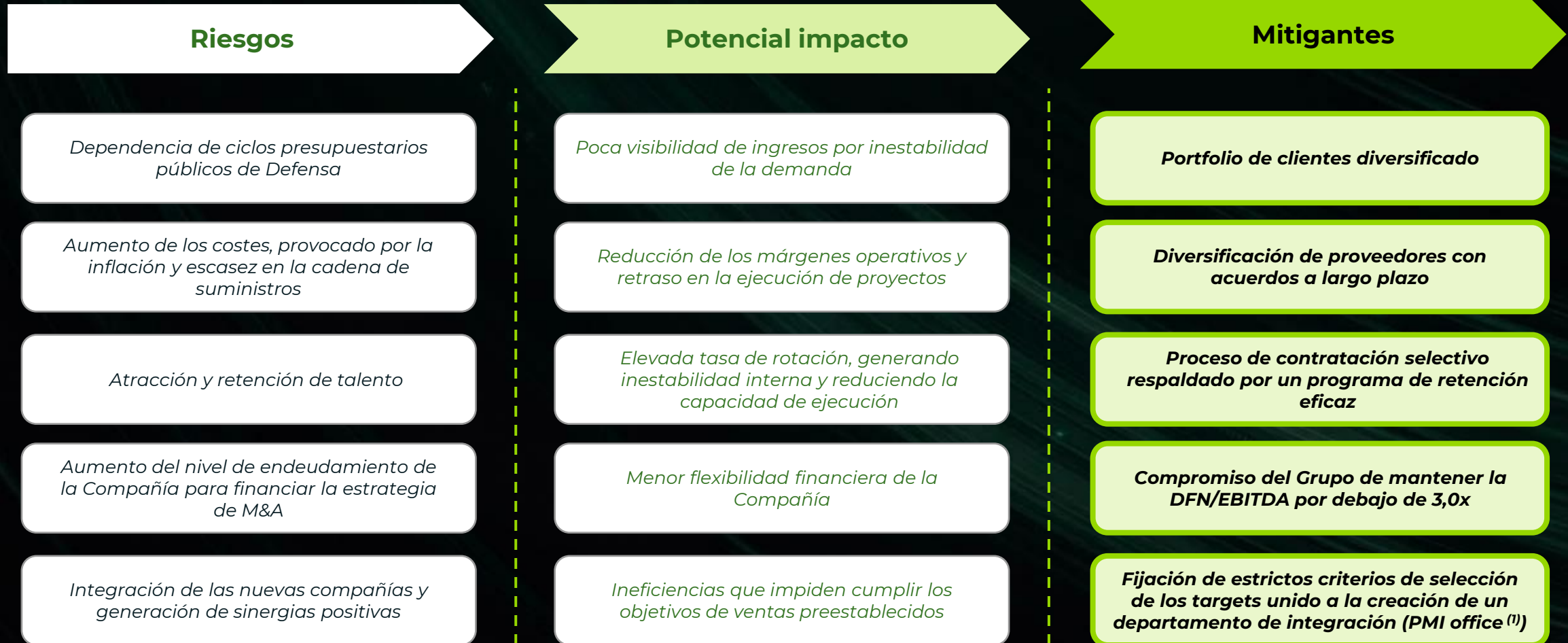
Objetivo a tener presencia tras la ejecución del inorgánico



Presencia actual



Mitigación de potenciales riesgos



Nota: (1) PMI office – Post-merger integration office (oficina de integración post-adquisición)

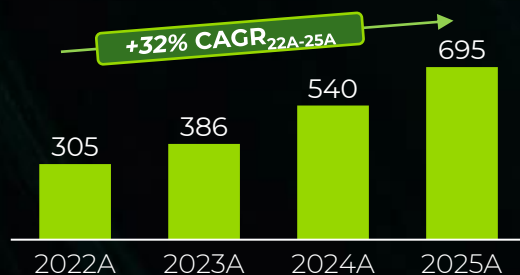


Proyecciones financieras

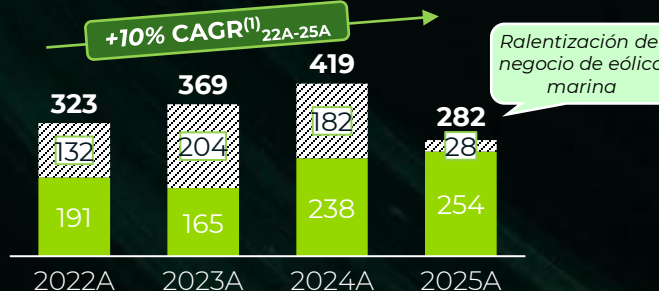
Resultados 2022-2025

■ Servicios Industriales ■ Negocio core

Cartera (€M)



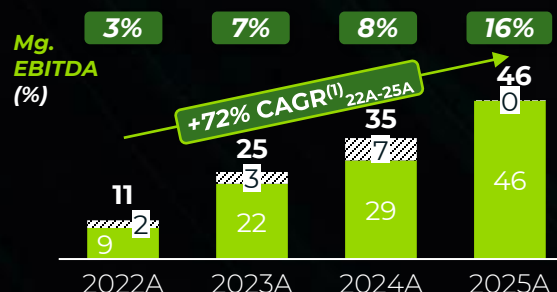
Ventas (€M)



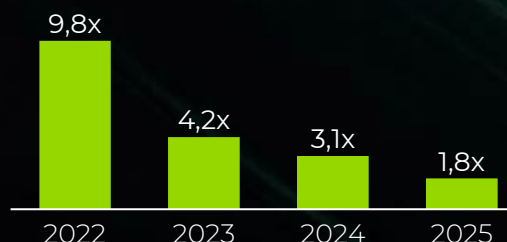
Cumplidos los objetivos marcados para los parámetros clave de rendimiento en 2025



EBITDA (€M; %)



DFN / EBITDA (x)



Notas: Cifras totales, de Ventas y EBITDA incluyen negocios vendidos durante el período reflejado.

Desde noviembre de 2022:

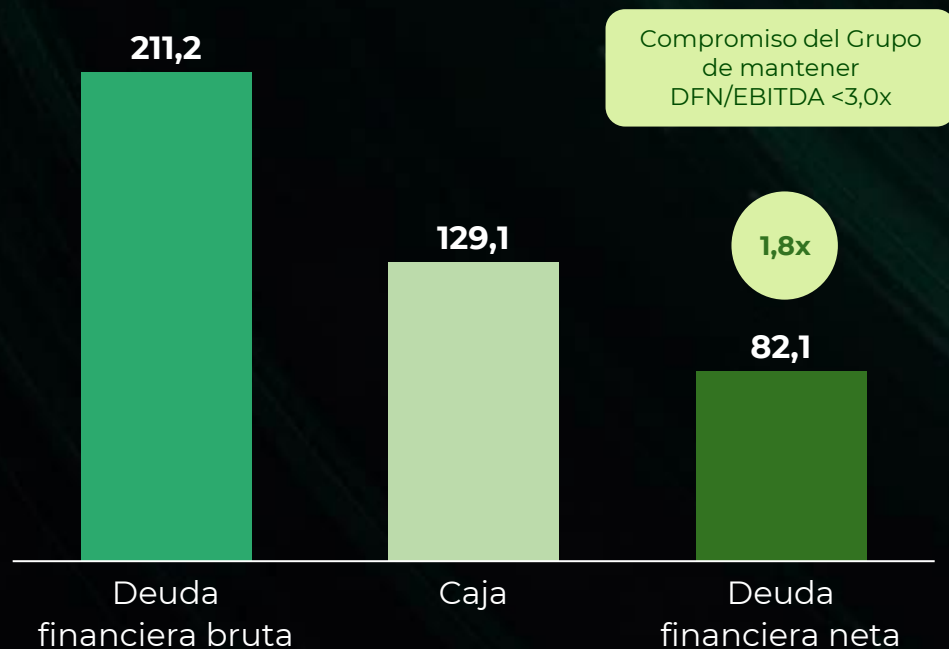
- Salidas del perímetro del Grupo: Formecal, Atlas, ECS Colombia, Sensing&Control, Nervión Minería, **Servicios Industriales** (con Fivemasa)

- Entradas en el perímetro del Grupo: Navacel,

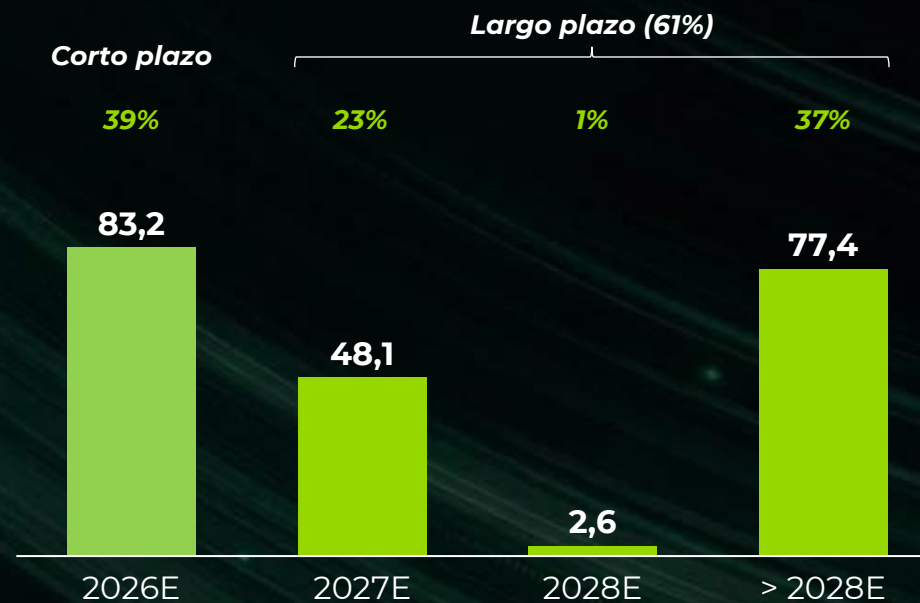
(1) CAGR excluyendo Servicios Industriales (división desinvertida en 2025 al considerarse un área *non-core*)

Balance preparado para el crecimiento

DEUDA FINANCIERA NETA A DICIEMBRE 2025



CALENDARIO DE VENCIMIENTOS DFB



Sólida posición de caja que permite ejecutar el M&A previsto, aportando flexibilidad financiera y liquidez suficiente para las operaciones en curso



>60% de la deuda está a largo plazo, con margen de optimización adicional

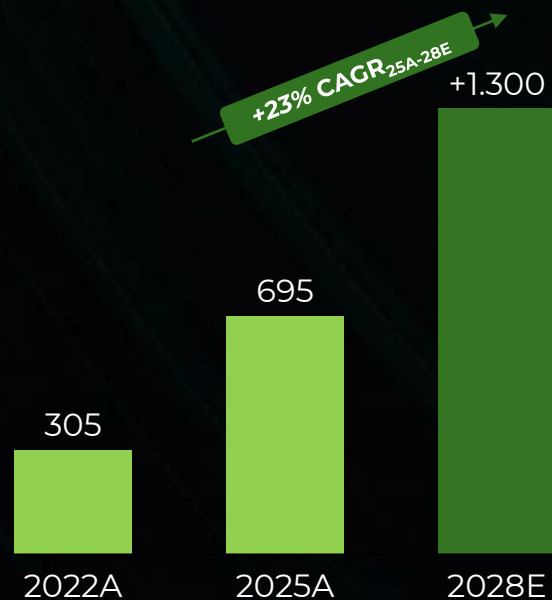


En conversaciones avanzadas con las principales entidades nacionales para estructurar un syndicated bancario

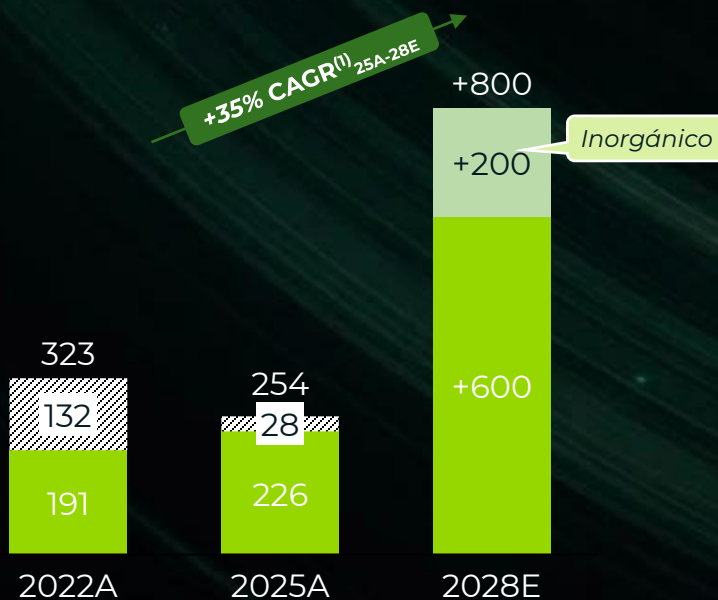
Amper 2028



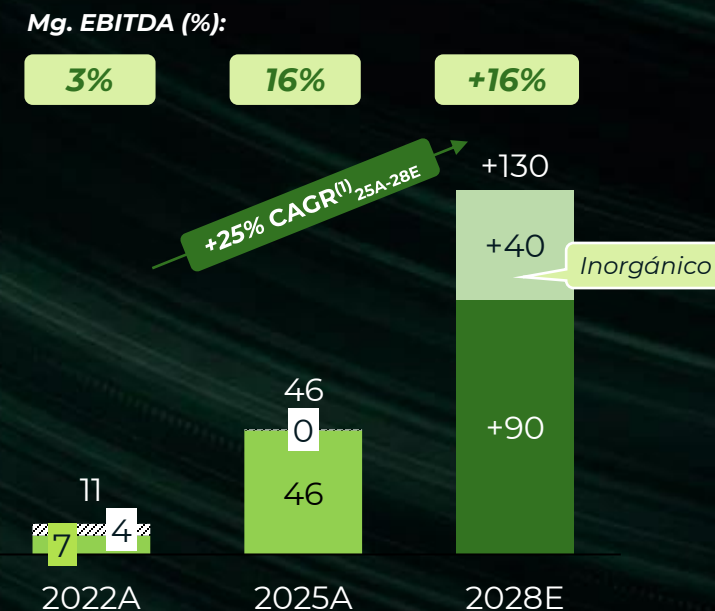
CARTERA (€M)⁽¹⁾





VENTAS (€M)



EBITDA (€M)



Compromiso del Grupo de mantener DFN/EBITDA <3,0x

Notas: (1) Cifras orgánicas
 Leyenda:  Servicios industriales  Resto de áreas de negocio

Plan de negocio-Ventas (€M)



Grupo Amper

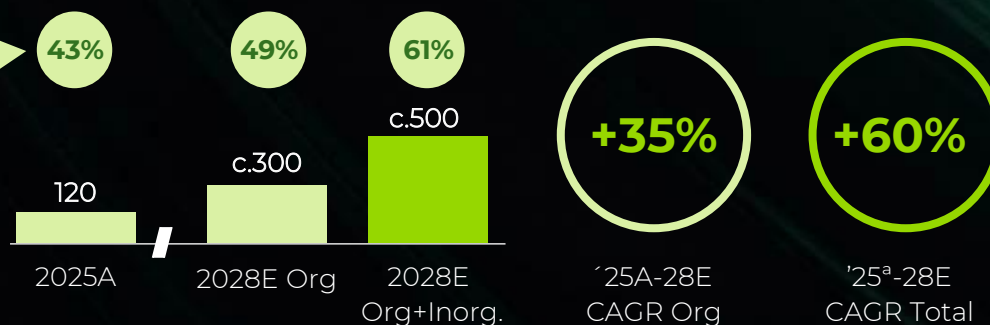


El Grupo Amper espera **duplicar sus ventas entre 2025 y 2028 a nivel orgánico**, lo cual **unido al inorgánico llevaría casi a triplicarlas**

- **Energía y Sostenibilidad acelera a partir de 2026 por:**
 - Expansión internacional en **redes eléctricas (Brasil)**, aportando volumen estable y recurrente
 - En **2028, el offshore se convierte en un gran catalizador del crecimiento**



Defensa y Seguridad Nacional



Distribución afectada significativamente por el fuerte crecimiento del Offshore en 2028. Defensa continuará ampliando su peso con el impulso adicional del plan inorgánico



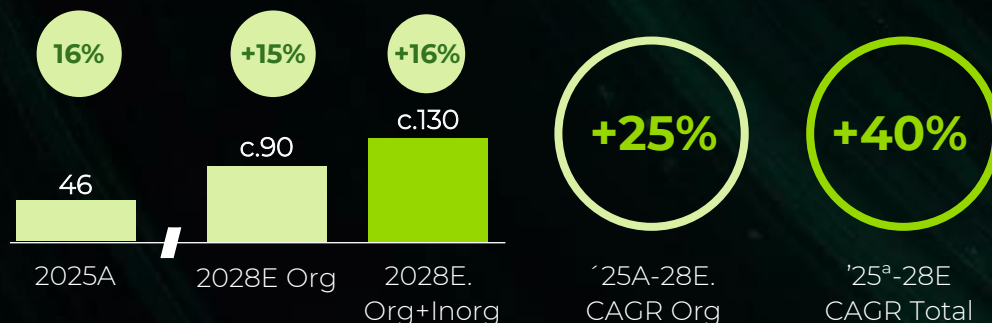
Energía y Sostenibilidad



% % ingresos por unidad de negocio

Plan de negocio-EBITDA (€M)

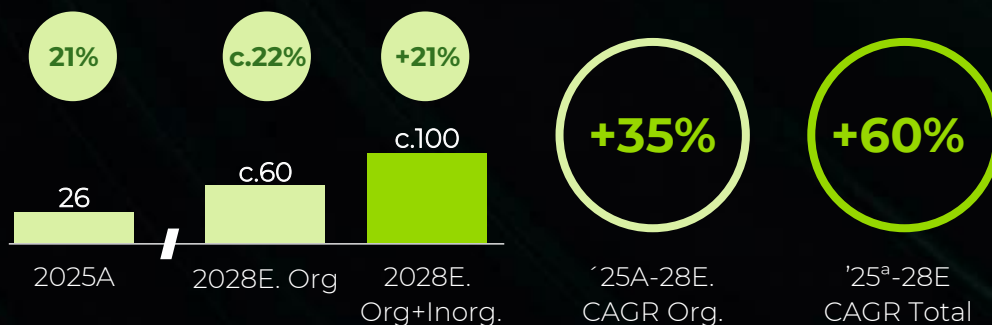
Grupo Amper



El EBITDA del Grupo casi se triplicará entre 2025 y 2028 con un % sobre ventas por encima del 16%


- **Defensa y Seguridad Nacional** actúa como **ancla de rentabilidad**, con márgenes altos y estables.
- En **2028**, el **margen consolidado se reduce ligeramente por el mayor peso del offshore**, un negocio de margen inferior al del resto de negocios.

Defensa y Seguridad Nacional

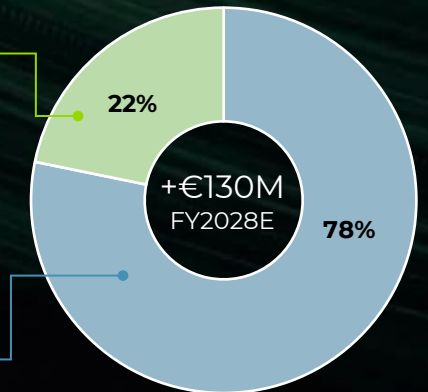
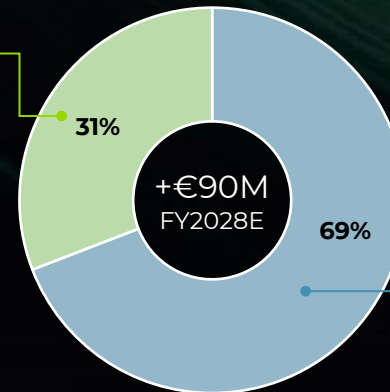
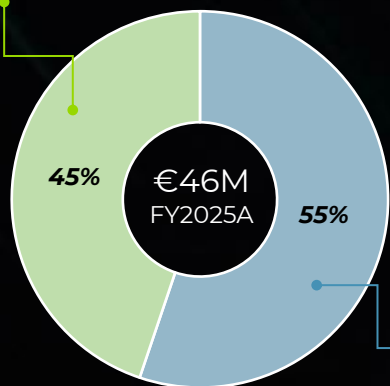
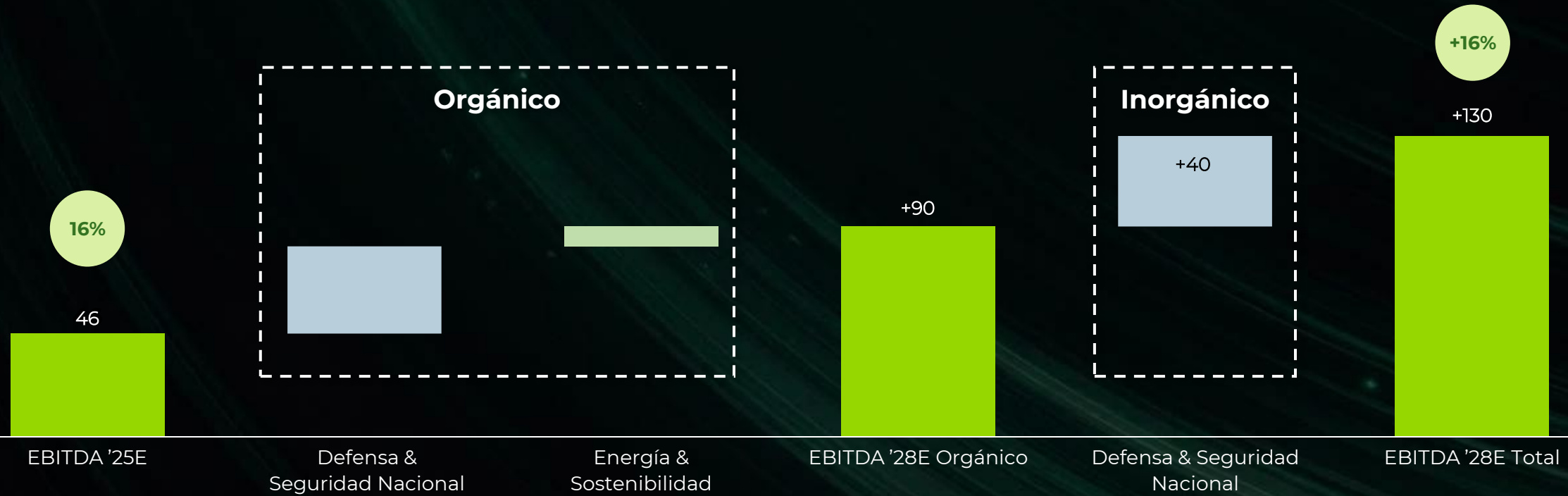


Energía y Sostenibilidad



 % margen EBITDA

2025-2028 EBITDA Bridge (€M)



Asignación de Capital

Asignación de capital

1



Impulso del crecimiento orgánico mediante inversión en CAPEX e I+D

Potenciación de las capacidades internas mediante fuerte inversión en CAPEX y nuevos programas de I+D

€26,6M CAPEX de mantenimiento (2026E-2028E)

€125,3M CAPEX de expansión (2026E-2028E)

6 programas de I+D activos

2



Aceleración del M&A con foco en la rentabilidad y sostenibilidad

Ejecución de M&A estratégico enfocado en avanzar la rentabilidad y sostenibilidad del Grupo y completar capacidades

Foco en **Defensa y Seguridad Nacional**

Estructura de **pago mixto (cash + acciones)**

+€200M Ventas y +€40M EBITDA

3



Proceso de desapalancamiento ordenado y prudente

Compromiso de la Compañía de mantener un nivel de apalancamiento moderado

Reducción progresiva del nivel de apalancamiento de la Compañía en los últimos años

La Compañía se compromete a mantener una **DFN/EBITDA <3,0x**



Guidance

2028 Guidance Orgánico + Inorgánico

Consolidación de Amper como líder español en tecnologías de uso dual para la Defensa y Seguridad Nacional, aportando capacidades críticas de comunicaciones y gestión y almacenamiento de energía para la autonomía estratégica y la soberanía nacional



>€800M
Ventas 2028E

+€130M
EBITDA 2028E

+ Compromiso de mantener DFN/EBITDA <3,0x

2030 Guidance

Visión del Grupo basada en una estructura de negocio con elevados márgenes, un claro posicionamiento estratégico y una amplia presencia internacional, lo que se traduce en una creación sostenida de valor bursátil a largo plazo



Modelo con proyección y presencia internacional

Generación de valor superior con márgenes optimizados

Relevante para la autonomía estratégica de España y Europa

Incremento sostenido del valor para accionistas

Valoración de la compañía

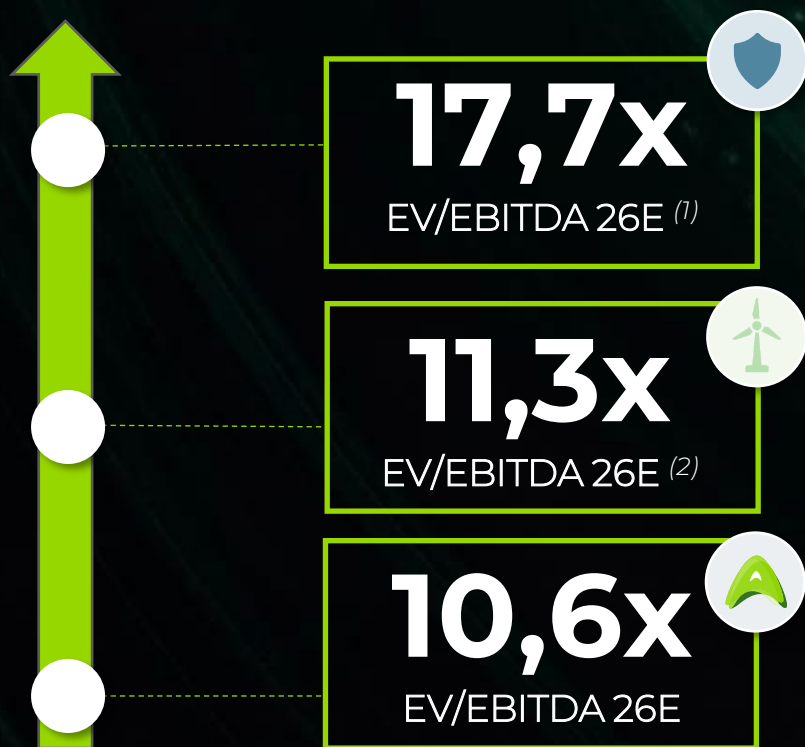
Evolución del precio de la acción



(1) Precio y capitalización bursátil según Bloomberg a cierre de 22 de abril 2026

Leyenda: Operaciones de M&A relevantes realizadas por el Grupo

Valoración de Amper vs peers



Palancas de crecimiento a futuro

- Estrategia y posicionamiento claro
- Capacidades propias tecnológicas e industriales
- Contratos en pipeline con amplios márgenes
- Balance preparado para acometer estrategia de M&A
- Estrategia de M&A activa

Existe un significativo “gap” de valoración entre Amper y sus peers que se espera disminuya gracias a las palancas de crecimiento definidas por la Compañía

(1) Promedio de cotizadas comparables del sector Defensa & Seguridad Nacional (Rheinmetall AG, BAE Systems plc, Thales SA, SAABB, Leonardo SPA, Kongsberg Gruppen ASA, Hensoldt AG y Cohort plc)

(2) Promedio de cotizadas comparables del sector Energía & Sostenibilidad (Siemens, Vestas, Nordex, SPIE, Artech, SIF Holding)

Fuente: Bloomberg a 23 de abril 2026

Conclusiones

Conclusiones

¿Por qué invertir en Amper hoy y por qué ahora?



ESTRATEGIA CLARA Y CONCRETA



POSICIONAMIENTO EN MERCADOS DE ALTÍSIMO CRECIMIENTO



CAPACIDADES TECNOLÓGICAS E INDUSTRIALES DE USO DUAL



BALANCE PREPARADO PARA CRECER ORGÁNICA E INORGÁNICAMENTE



EQUIPO CAPACITADO Y EJECUCIÓN DEMOSTRADA



PLATAFORMA DE CONSOLIDACIÓN COMO COTIZADA



VALORACIÓN MUY ATRACTIVA (>60% potencial revalorización)



EJECUCIÓN CON DISCIPLINA

Ejecución demostrada, visibilidad de crecimiento en mercados con vientos de cola estructurales a largo plazo, y descuento significativo en la valoración

En los próximos años se va a redefinir el tamaño y la relevancia de Amper, generándose valor sostenido para los accionistas

Principales Puntos de Acción

1

Cerrar el crecimiento inorgánico previsto

2

Crecimiento orgánico sostenido manteniendo la eficiencia operativa

3

Plataforma de consolidación de Comunicaciones para España y Europa y liderazgo en Gestión y Almacenamiento de Energía

4

Terminación de Nuevas instalaciones de Morás y de Ferrol/La Coruña



GRUPO AMPER

Q&A



70 AÑOS DE INNOVACIÓN
EN TECNOLOGÍAS DE USO DUAL

Gracias

grupoamper.com